

# Katalog over udvalgenes ændringsforslag 2026-2029



# Indholdsfortegnelse

Børne- og uddannelse.....	1
Uddannelsespolitik.....	1
UDD-S-01 – Styrkelse af specialområdet .....	2
UDD-A-01 – Markante investeringer i faglokaler vedr. Folkeskolens Kvalitetsprogram .....	4
Børne- og uddannelse.....	6
Børnepasningspolitik .....	6
BØR-S-01 – Løft af normeringer på dagtilbudsområdet.....	7
BØR-A-01 – Vuggestuepladser i Fynslund skoledistrikt.....	9
BØR-A-02 – Ny daginstitution i Eltang skoledistrikt .....	11
Sundhed og Fritid.....	13
Fritidspolitik- og Idrætspolitik.....	13
FRI-S-01 – Udvidelse af rammen til voksenundervisning .....	14
FRI-S-02 – Tilbagekøb af omstillingsmål Fritids- og Idrætspolitik.....	16
FRI-S-03 – Konsulent til parasportområdet .....	17
FRI-A-01 – Kolding Golf Club, Nyt tag på klubhus .....	19
FRI-A-02 – Kolding Roklub – Klimasikring og renovering .....	21
FRI-A-03 – Kolding Windsurfing Klub, udvidelse af klubfaciliteter .....	23
FRI-A-04 – Pulzion, Toiletfaciliteter og depotrum .....	25
FRI-A-05 – Nr. Bjært Strandhuse IF, Udvidelse af motionscenter .....	27
FRI-A-06– Christiansfeld IF, Christiansfeld Multipark - Ankomsten, fase 2.....	29
FRI-A-07 – Kolding Kajak Klub, Køb af klubfaciliteter.....	31
FRI-A-08 – Birkemose Golf Club, Nyt tag på klubhus.....	33
FRI-A-09 – Udvidelse af SlotssøBadet.....	34
Sundhed og Fritid.....	36
Sundhedspolitik.....	36
SUN-S-01 – Videreførelse af Sundhedskor.....	37
SUN-S-02 – Kommunalt tilbud om vederlagsfri fysioterapi.....	39
SUN-S-03 – Beskrivelse og konkretisering af mulighederne for etablering af klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune .....	41
Kultur.....	43
Kulturpolitik .....	43
KUL-A-01 – Udviklingsprojekt Staldgården .....	44
KUL-A-02 - Fremtidig placering af arkivmagasin .....	46
Natur, Miljø og Klima .....	48

Miljøpolitik .....	48
MIL-S-01 - Sløjfning af brandhaner.....	49
MIL-S-02 – Erhvervs Phd.....	51
Natur, Miljø og Klima .....	53
Lokaldemokratipolitik.....	53
LOK-S-01 - Søpavillon i Ødis - underskudsgaranti.....	54
Senior .....	55
Seniorpolitik .....	55
SEN-S-01 – Tilskud til bus til Lindelys Venner.....	56
SEN-S-02 – Rådgiver til hjælpemiddelområdet .....	58
SEN-S-03 – Rådgiver til senior- og sundhedsrådgivningen.....	59
SEN-S-04 – Gratis buskort for +66 årige .....	60
SEN-S-05 – Aktivitetspulje på plejehjem.....	61
SEN-S-06 – 2 busser på Bertram Knudsens Have plejehjem .....	62
SEN-S-07 – Tilskud til Ældre Sagen i Kolding .....	63
SEN-S-08 – 2 cykelrickshaws til kørestolsbrugere.....	64
SEN-S-09 – Bedre normering på plejehjem .....	65
SEN-S-10 – Ældre mænd med misbrugsproblemer.....	66
Social- og Arbejdsmarked .....	67
Socialpolitik .....	67
SOC-S-01 – Etablering af et lærlingenetværk.....	68
SOC-S-02: Forslag til styrket rekruttering og tilknytning til socialpsykiatrien .....	70
SOC-S-03 – Styrkelse af Mening og Mestring.....	72
SOC-S-04 – Tilførsel af yderligere en socialsygeplejerske.....	74
SOC-S-05 – Tilskud til forårsfestival.....	76
Plan og Teknik.....	78
Vej og Parkpolitik .....	78
Vej-S-01 – Afledt drift Dråbebroen .....	79
Vej-A-01 - Venusvej/Vejlevej – etablering af signalanlæg, øget fremkommelighed.....	80
Vej-A-02 – Udvidelse af Møsvråvej.....	82
Vej-A-03 - Infrastrukturpulje 2029-2032 – øget fremkommelighed, trafikikkerhed og tryghed	84
Vej-A-04 – Hejls Børnehus - parkeringsplads .....	85
Vej-A-05 - Kommunal infrastruktur Skovvejen/Skovparken – lovpligtig omdannelse .....	87
Vej-A-06 – Områdefornyelse af Kolding midtby.....	89

Økonomi og Strategi.....	92
Administrationspolitik.....	92
ADM-S-01 – Kommunikationskonsulent .....	93
ADM-S-02 – Beskæftigelsesreform – implementering og kompetenceudvikling.....	95
ADM-S-03 – Sagsbehandling til miljøgodkendelse og anden håndtering af forurening – særligt fra virksomheder .....	97
ADM-S-04 - Ressourcer til myndighedsopgaver i tilknytning til Grøn Trepert.....	99
ADM-S-05 – Ressourcer til Klima.....	101
ADM-S-06 – Enhed til strategisk udvikling af Kolding Bymidte .....	103
ADM-S-07 – Job til partner og Velkomsthuse til udenlandske medarbejdere .....	105
ADM-S-08 – Bylivsplaymaker .....	107
ADM-S-09 – Etablering af Frivillighedssekretariat.....	109

# **Børne- og uddannelse**

## **Uddannelsespolitik**

# UDD-S-01 – Styrkelse af specialområdet

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Uddannelsespolitik

Vedtaget: ..... Børn og Uddannelse d. 4. juni 2025, sag nr. 12

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Lene Amstrup-Bloch

Tlf. nr.: ..... 40 48 95 53

E-mail: ..... leams@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	7.000	7.000	7.000	7.000
I alt kassefinansieret	7.000	7.000	7.000	7.000

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Der søges 7 mio. kr. til styrkelse af de specialiserede indsatser, herunder specialområdet i Kolding Kommunes skolevæsen, hvor følgende områder foreslås prioriteret:

- Kvalitet i special generelt
- Fremmøde
- Specialcenter Vonsild.

Udviklingen på specialområdet i Kolding Kommune afspejler udviklingen på landsplan, som er kendetegnet ved en udvikling i elevernes profil og behov, der afføder et behov for bl.a. udvikling af personalets kompetencer for at sikre kvalitet i tilbuddet. Samtidig har opgaven udviklet sig, så der nogle steder i Kolding Kommunes specialtilbud kan være behov for andre kompetencer end lærere og pædagoger for at tilgodese elevernes behov. En styrkelse af kvaliteten på specialområdet vil også understøtte mulighederne for at ansætte f.eks. sundhedsfagligt personale eller en talehørekonulent i specialtilbuddene.

Der ses også behov for at styrke læringsmiljøerne på specialområdet, så læringsmiljøerne kan understøtte opgaven og i højere grad tilgodese behovet for f.eks. at arbejde med læring på forskelligartet vis i forskelligartede omgivelser.

Nogle elever visiteres til specialtilbud med baggrund i bl.a. lang tids skolevægring. Men et ændret skoletilbud løser ikke problemet med skolevægring. Særlig kan det kræve mange ressourcer at vende lang tids skolevægring til regelmæssig skolegang. Det gælder både almen- og specialområdet. De eksisterende indsatser i regi af tiltaget "Sammen om fremmøde" er virksomme, når en elevs fravær begynder at blive omfattende og regelmæssigt, mens der er behov for andre og langt mere vidtrækkende indsatser ved reel og

langvarig skolevægning. En styrkelse af specialområdet vil indebære midler til at støtte elevernes fremmøde efter skolevægning på såvel almen som specialområdet.

Skoleområdet i Kolding Kommune arbejder målrettet for at skabe en skole, der kan mere for flere. Dvs. en skole hvor flere børn kan udvikle sig, lære og trives i den lokale folkeskole. I det arbejde er synergien mellem almen og special, herunder muligheden for, at elever efter en periode i specialtilbud kan vende tilbage til deres lokale folkeskole central. Der er erfaringer hermed fra indsatsen "Slusen" på Specialcenter Marielundskole. Der søges midler til at styrke og udbrede fokus på at understøtte elevernes tilbagevenden til almen på tværs af alle kommunens specialtilbud, herunder at der ved visitation til specialtilbud også arbejdes med at fastholde elevernes tilknytning til almenområdet.

Konsulenthuset BDO har netop gennemført en analyse af specialområdet i Kolding Kommune, herunder en analyse af tilbudsviften på specialområdet. BDO's analyse påpeger bl.a., at kompleksiteten i opgaven på Specialcenter Vonsild ikke modsvarer af tildelingen. Kompleksiteten understreges også af specialcenterets placering på indsatsstappen. Specialcenter Vonsild er Kolding Kommunes skoletilbud for elever med vidtgående handicap og langvarige funktionsnedsættelse. Målgruppen af elever på Specialcenter Vonsild er over årene blevet markant mere kompleks. En styrkelse af specialområdet vil derfor indebære, at Specialcenter Vonsild tildeles økonomi, der i højere grad modsvarer opgavens tyngde.

Samlet skal indsatserne bidrage til at styrke specialområdet, så eleverne der oplever høj kvalitet, og arbejdet med fremmøde, gode læringsmiljøer og mulig tilbagevenden til almenskolen styrkes.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil udviklingen af specialområdet foregå langsommere, og nogle behov risikerer at skulle finansieres via det samlede skolebudget, dvs. på bekostning af almenskolerne.

Forslaget understøtter det politiske program for udvalget Børn og Uddannelse, bl.a. ift.:

Ambition 1, Læring og trivsel, "Vi anerkender samtidig, at børn og unge trives og lærer på forskellig vis, og det forudsætter varierede læringsmiljøer. Det er vigtigt for os, at kompetencer, rammer og miljøer i både dagtilbud, skole og fritidstilbud giver plads til mangfoldighed, særlige behov og individuelle løsninger, så alle børn og unge har mulighed for at udvikle deres potentialer og blive til hele mennesker."

Ambition 3, Lige muligheder og sammenhæng, "Vi vil gennem et helhedsorienteret blik give børn og unge lige muligheder for at klare sig godt i livet. Det gælder også de børn og unge, der er i en sårbar eller udsat position."

Ambition 4, Bæredygtige løsninger, "Vi vil sikre, at vi også i fremtiden har bæredygtige arbejdspladser med kompetente og motiverede medarbejdere med gode lærings- og udviklingsmiljøer for alle".

# UDD-A-01 – Markante investeringer i faglokaler vedr. Folkeskolens Kvalitetsprogram

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Uddannelsespolitik

Vedtaget: ..... Børn og Uddannelse d. 4. juni 2025, sag nr. 12

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Lene Amstrup-Bloch

Tlf. nr.: ..... 40 48 95 53

E-mail: ..... leams@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	0	0	20700	20700
I alt kassefinansieret	0	0	20700	20700

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

I foråret 2024 blev der indgået en politisk aftale vedrørende folkeskolen, "Aftale om folkeskolens kvalitetsprogram – frihed og fordybelse". Aftalen indeholder 33 initiativer, heraf initiativ 17, "En markant investering i bedre faglokaler", som skal understøtte aftalens fokus på bl.a. at sikre bedre sammenhæng mellem teoretisk og praktisk undervisning med bedre muligheder for fordybelse og variation. På nationalt plan er der tale om 2,6 mia. kr. i perioden 2025-2027. Bloktilskuddet forøges ikke med et beløb afsat til "Markant investering i faglokaler", men det fremgår af aftalen, at det er op til en kommunal prioritering at foretage de konkrete investeringer i folkeskolernes fysiske rammer og faciliteter.

I Kolding Kommune er anlægsrammen dog fuldt disponeret i denne periode. Forslaget omfatter derfor i stedet årene 2028-2029. Målet er at opdatere skolernes faglokaler og dermed give skolerne større mulighed for, jf. Kvalitetsreformen, at tænke faglokalerne bredt ind i undervisningen og koble praktisk arbejde eller fysisk udfoldelse med undervisningen. Konkret handler det om at understøtte en undervisningsform, der kobler teori og praksis, og som giver mulighed for at lære igennem personlige styrker og interesser. Det har betydning for elevernes motivation og læring. Der er bl.a. behov for at opgradere lokaler til madkundskab, håndværk og design, naturfag og billedkunst.

Faglokalerne i Kolding Kommune har ikke fået et systematisk løft i en længere periode. Midler til faglokaler og faglige læringsmiljøer vil kunne give et sådant løft og dermed supplere vedligeholdelsespuljen, som har været nødt til at prioritere bl.a. klimaskærm i stedet. Mange skoler har faglokaler, som fremstår utidssvarende. Det fremgår bl.a. af "Fysiske udviklingsplan for skoleområdet 2021-2031", som – helt i tråd med Folkeskolens Kvalitetsprogram – lægger op til fleksible og multifunktionelle lokaler, herunder faglokaler med en stærk faglig



profil, der understøtter en undersøgende og eksperimenterende arbejdsform og tilhørende værksteder, der lægger op til mere tværfaglige arbejdsfællesskaber, hvor der er rum til at arbejde mere praksisrettet og kreativt. Der blev ikke afsat midler i forlængelse af "Fysiske udviklingsplan for skoleområdet 2021-2031".

Den økonomiske ramme svarer til Kolding Kommunes andel af de 2,6 mia. kr. afsat på nationalt plan. Såfremt forslaget ikke prioriteres, vil det for Kolding Kommunes skoler generelt blive en udfordring at leve op til Folkeskolens Kvalitetsaftale og den mere praksisnære folkeskolehverdag, som reformen peger på.

Forslaget har tæt sammenhæng til det politiske program for Børn og Uddannelse, herunder særligt ambition 1, Læring og Trivsel og ambition 4, Bæredygtige løsninger.

# **Børne- og uddannelse**

## **Børnepasningspolitik**

# BØR-S-01 – Løft af normeringer på dagtilbudsområdet

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Børnepasningspolitik

Vedtaget: ..... Børn og Uddannelse den 4. juni 2025, sag nr.12

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Lene Amstrup-Bloch

Tlf. nr.: ..... 40 48 95 53

E-mail: ..... leams@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	3.000	3.000	3.000	3.000
I alt kassefinansieret	3.000	3.000	3.000	3.000

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Forslaget omfatter midler til øget normering i Kolding Kommunes dagtilbud.

Kolding Kommune har i mange år overholdt niveauet for minimumsnormeringer i dagtilbud, hvilket har været medvirkende til at skabe gode resultater ift. den pædagogiske kvalitet. En øget normering vil yderligere kunne understøtte dette arbejde.

Forskningen viser, at pædagogisk kvalitet skabes via forskellige elementer, bl.a. kvalificerede pædagogiske processer og gode rammevilkår. Ingen af elementerne kan stå alene. Der er i Kolding Kommunes dagtilbud tradition for at arbejde kvalificeret med de pædagogiske medarbejderressourcer for kontinuerligt at øge kvaliteten for børnenes udvikling og læring.

Antallet af pædagogiske medarbejdere, som er til rådighed for disse kvalificerede indsatser, er en betydende faktor – ifølge forskningen er antallet af medarbejdere et af de mest afgørende elementer. Derfor foreslås det at tilføre midler til institutionernes ramme til en øget normering. En øget normering vil f.eks. øge muligheden for lokalt at arbejde med mindre grupper af børn eller at fordele forskellige pædagogiske roller mere differentieret ind i f.eks. lokale pædagogiske indsatser med stærke børnefællesskaber.

Forslaget bidrager også til, at Kolding Kommune kan overholde kravet om minimumsnormeringer. Aktuelt er normeringen i Kolding Kommunes dagtilbud tæt på grænsen for minimumsnormeringer. Siden januar 2024 har der været krav om, at den enkelte kommune i gennemsnit for alle kommunens daginstitutioner skal leve op til en normering på:

- Maksimalt tre børn i 0-2-års alderen til en pædagogisk medarbejder
- Maksimalt seks børn i 3-6-års alderen til en pædagogisk medarbejder.

Tabellen nedenfor viser udviklingen i normeringen i Kolding Kommune siden 2015:

År	0-2-årige børn pr. voksen	3-6-årige børn pr. voksen
2015	2,6	5,3
2016	2,7	5,4
2017	2,8	5,6
2018	2,9	5,7
2019	2,9	5,7
2020	2,8	5,6
2021	2,8	5,6
2022	2,9	5,5
2023	2,9	5,8

Datakilde: Danmarks statistik. Tabel BOERN3.

Forslaget indebærer, at midlerne fordeles jf. den ordinære tildelingsmodel på dagtilbudsområdet.

Hvis ikke forslaget godkendes, vil Kolding Kommunes dagtilbud have færre medarbejdere til arbejdet med børnene, særligt til at arbejde med børnene i mindre grupper for derigennem at styrke stærke børnefællesskaber og flere børns trivsel i fællesskaberne. Ligeledes vil normeringerne i Kolding Kommunes dagtilbud fortsat ligge meget tæt på den lovmæssige grænse.

Forslaget har sammenhæng til det politiske program for udvalget Børn og Uddannelse, særligt til ambitionerne 1, 2 og 3 om "Læring og trivsel", "Fællesskab og relationer" og 3 "Lige muligheder og sammenhæng".

# BØR-A-01 – Vuggestuepladser i Fynslund skoledistrikt

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Børnepasningspolitik

Vedtaget: ..... Børn og Uddannelse den 11. august 2025, sag nr. 1

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Lene Amstrup-Bloch

Tlf. nr.: ..... 40 48 95 53

E-mail: ..... leams@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	1.800	0	0	0
I alt kassefinansieret	1.800	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Klik eller tryk her for at skrive tekst.

## Beskrivelse:

Der opleves fra forældrene i Kolding Kommune efterspørgsel på vuggestuepladser og samtidig ses over de senere år et fald i antallet af dagplejere. Der opleves vanskeligheder ved at rekruttere nye dagplejere.

Den seneste kapacitetsanalyse, som er udarbejdet i foråret 2025 i forlængelse af den seneste befolkningsprognose, viser, at der de kommende år forventes mangel på pladser særligt på 0-2-årsområdet i kommunens distrikt Nord. Yderligere har forældre i Fynslund skoledistrikt udtrykt ønske om flere vuggestuepladser. Derfor foreslås etablering af en vuggestuegruppe ved Fynslund Skole og Børnehus. Det kan ske via en ombygning af eksisterende daginstitutionsbygningsmasse.

Bygningsmassen består af et "stort" og et "lille" børnehavehus samt et lille vuggestuehus. Der er mulighed for at etablere flere børnehavepladser i det eksisterende "store" børnehavehus og dermed frigøre plads i nuværende "lille" børnehavehus, som derved kan omdannes til endnu et vuggestuehus.

Der foreslås etablering af en vuggestuegruppe med 13 pladser. Herved bevares samtidig et tilstødende aktivitetsrum, som foreslås forberedt og indrettet til yderligere otte vuggestuepladser med henblik på at kunne dække hele distriktet. De 13 vuggestuepladser vil imødekomme en del af behovet for pladser på 0-2-årsområdet i Fynslund skoledistrikt, mens det med yderligere otte vuggestuepladser forventes, at hele Fynslund skoledistrikt kan dækkes.

Idet lokalerne allerede anvendes i dag, forventes der ikke en afledt udgift til bygningsdrift.

Såfremt forslaget ikke vedtages, vil familierne i Fynslund skoledistrikt fortsat skulle benytte enten dagplejepladser i skoledistriktet eller køre efter vuggestuepladser i nabolokalerne. Samlet set vil der i distrikt Nord kunne opstå mangel på pladser på 0-2-årsområdet, hvorved det politisk besluttede serviceniveau ikke vil kunne overholdes.

Forslaget har sammenhæng til det politiske program for Børn og Uddannelse, ambition 4, Bæredygtige løsninger og pejlemærket "Vi vil skabe et øget og mere fleksibelt udbud af dagtilbudspladser, der tager hensyn til fremtidens udvikling og behov".

# BØR-A-02 – Ny daginstitution i Eltang skoledistrikt

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Børnepasningspolitik

Vedtaget: ..... Børn og Uddannelse den 11. august 2025, sag nr. 1

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn:..... Lene Amstrup-Bloch

Tlf. nr.: ..... 40 48 95 53

E-mail:..... leams@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	0	26.000	0	0
I alt kassefinansieret	0	26.000	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Etablering af ny kapacitet i Eltang skoledistrikt skal ses i lyset af beslutningen i Børn og Uddannelse om, at alle børn skal kunne tilbydes plads i det af Kolding Kommunes tre dagtilbudsdistrikter, de bor i - Nord, Sydvest eller Sydøst.

Der er vækst i antallet af 0–2-årige i Dagtilbudsdistrikt Nord og generel vækst i børnetallet i Eltang skoledistrikt, som i dag ikke har nogle vuggestuepladser. Udvalget ønsker at øge andelen af vuggestuepladser gradvist, og det vurderes naturligt at starte i Eltang – særligt i vækstområdet i den sydvestlige del af skoledistriktet nær Nr. Bjert/Birkemosevej.

Der foreslås en integreret daginstitution 4+4, dvs. 8 grupperum og med mulighed for fleksibel anvendelse af grupperum mellem vuggestue og børnehave. Dermed kan den forventede vækst i børnetallet i Eltang-området dækkes over de næste 4–5 år – den mest sikre del af prognoseperioden.

Derudover giver løsningen mulighed for:

- At erstatte op til 1–2 dagplejere, hvis det ikke er muligt at rekruttere disse lokalt.
- At erstatte den eksisterende institution Kernehuset, som vurderes utidssvarende i forhold til både indretning og pædagogiske muligheder.
- At disponere byggeriet (herunder udformning og placering på grunden), så der ved behov kan udvides yderligere.

## **Finansiel ramme**

Der er siden 2022/2023 reserveret 31 mio. kr. til en ny daginstitution ved Nr. Bjert/Birkemosevej. Dermed er det kun merudgiften, som skal finansieres særskilt.

Anlægsoverslag: 57 mio. kr. Merudgift i forhold til reserveret beløb: ca. 26 mio. kr. Merudgiften reduceres eventuelt af provenu fra salg af Kernehusets bygning og grund.

Der søges ikke om midler til afledt drift, idet der i forbindelse med budgetlægning 2023-2026, hvor der blev afsat anlægsmidler til kapacitetsudvidelser, også blev afsat foreløbigt skøn for afledt drift af kapacitetsudvidelserne med en stigende profil fra 2024 og frem. Det forventes umiddelbart, at de afsatte midler kan dække de forventede udgifter til afledt drift.

Derved vil den årlige driftsudgift på at drive Kernehuset, svarende til ca. 0,5 mio. kr. netto, kunne indgå i strukturelle prioriteringer om bæredygtige kvadratmeter.

## **Konsekvenser hvis forslaget ikke godkendes**

Såfremt forslaget ikke vedtages, vil de fleste familier i Eltang skoledistrikt fortsat skulle køre efter dagtilbudspladser i naboskoledistrikterne. Samlet set vil der i distrikt Nord kunne opstå mangel på pladser på 0-2-årsområdet, hvorved det politisk besluttede serviceniveau ikke vil kunne overholdes. Ved bevarelse af institutionen Kernehuset vil børnene som tidligere beskrevet have deres dagligdag i en institution med utidssvarende fysiske rammer, som ikke er optimale ift. udfoldelse af moderne pædagogik.

## **Kobling til politisk program**

Forslaget har sammenhæng til det politiske program for Børn og Uddannelse, ambition 4, Bæredygtige løsninger og pejlemærket "Vi vil skabe et øget og mere fleksibelt udbud af dagtilbudspladser, der tager hensyn til fremtidens udvikling og behov".



# **Sundhed og Fritid**

## **Fritidspolitik- og Idrætspolitik**

# FRI-S-01 – Udvidelse af rammen til voksenundervisning

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 6. maj 2025, sag nr. 4

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	250	500	750	1.000
I alt kassefinansieret	250	500	750	1.000

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Forslaget indeholder driftsudvidelse af budgetrammen, hvorfra der gives tilskud til voksenundervisning.

Aftenskolernes tilskud til undervisning er reguleret af folkeoplysningsloven, og tilskuddet er ikke ændret de seneste år, udover årene med reduktioner. Lønningerne indenfor aftenskoleområdet bestemmes centralt og er steget væsentligt de seneste år og kan ikke fraviges.

Der er samtidig opstået nye aftenskoler, og eksisterende aftenskoler har udvidet aktiviteterne. Det medfører, at der er flere aktører, der skal deles den samme sum penge. Når den samme sum penge fordeles mellem flere aktører og stigende aktiviteter hos eksisterende aftenskoler, er der mindre økonomi til den enkelte aftenskole.

Aftenskolerne finansieres gennem deltagerbetaling og tilskud fra kommunen. Når omkostningerne stiger på grund af lønninger til undervisere samtidig med, at tilskuddet formindskes, vil det betyde, at deltagerbetalingen bliver større. Stiger deltagerbetalingen yderligere, vurderer aftenskolerne, at det skubber til en udvikling med færre kursister og til sidst ophør af hold og skoler.

Hvis Kolding stadig skal have velfungerende aftenskoler til gavn for tusindvis af borgere, er det nødvendigt med en udvidelse af budgettet til undervisning, så der fortsat kan gives tilskud til pensionisters deltagelse, og aftenskolerne har mulighed for at øge aktiviteterne og udvikle sig. Aftenskolerne søger derfor om udvidelse af rammen til voksenundervisning.

Projektet taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs temaer omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet" og "Sundhedsfremme og forebyggelse", da det kan forventes, at projektet vil være med til at skabe nye rammer for fællesskaber på tværs af aldre.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan det give stigende deltagergebyrer og færre kursister ved aftenskolernes tilbud.

# FRI-S-02 – Tilbagekøb af omstillingsmål Fritids- og Idrætspolitik

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 11. juni 2025, sag nr. 10

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	795	1.609	1.609	1.609
I alt kassefinansieret	795	1.609	1.609	1.609

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Forslaget indeholder tilbagekøb af den resterende udmøntning af omstillingsmålet på Fritids- og Idrætspolitik for budget 2026 og fremefter.

For 2026 resterer der fortsat omstillingsmål på 0,795 mio. kr., stigende til 1,609 mio. kr. i 2027. Realisering af omstillingsmålene på Fritids- og Idrætspolitik vil ramme foreningslivet, selvejende haller samt service og drift af kommunale anlæg. Dette kan undgås ved tilbagekøb af omstillingsmålet på Fritids- og Idrætspolitik for budget 2026 og fremefter.

Projektet taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs tema omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", da tilbagekøb af omstillingsmålet vil stille foreninger og faciliteter bedre, og de vil dermed fortsat have større muligheder for at udvikle aktiviteter og dermed forpligtende fællesskaber og rammerne herfor.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan foreninger og faciliteter i mindre grad udvikles i tråd med befolkningens behov, og vi gør det samtidigt sværere at være forening/frivillig og drive faciliteter i kommunen.

# FRI-S-03 – Konsulent til parasportområdet

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 11. juni 2025, sag nr. 10

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	672	672	672	672
I alt kassefinansieret	672	672	672	672

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Forslaget indebærer ansættelse af idrætskonsulent til at styrke parasportområdet.

Kolding Kommune har de seneste år øget fokus på parasporten. Nedsættelse af Parasportrådet, etablering af Parasportpuljen samt Parasportprisen ved Fritid og Idræt Award er eksempler herpå. Samtidig rammesætter fritids- og idrætspolitikken samt handicappolitikken visioner og målsætninger for, at flere handicappede finder vej til fællesskaber inden for sport og fritid. Der forestår flere relevante indsatser, som kan forbedre vilkårene og øge inklusion af handicappede til parasport. Så selvom arbejdet med parasporten er godt i gang, er der fortsat ønske om deltagelse i tilpassede aktiviteter blandt børn, unge og voksne, som vi ikke lykkes med i dag.

Dette ændringsforslag foreslår konkret at styrke arbejdet med parasporten i Kolding Kommune. Ved at tilføre en idrætskonsulent til området kan foreningslivet blive hjulpet med at understøtte handicappedes deltagelse i tilpassede aktiviteter eller parasport, samt styrke mulighederne for, at mennesker med funktionsnedsættelser kan indgå på de eksisterende foreningshold.

I samarbejde med medarbejdere fra især Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen vil den kommende medarbejder kunne bidrage til brobygning mellem faglige indsatser på tværs af velfærdsforvaltningerne, frivillige og hold i kommunens foreningsliv samt understøtte følgeskab til hold og aktiviteter. Dette vil bidrage til at styrke indfrielsen af Parasportrådets handleplan, fritids- og idrætspolitikken samt handicappolitikken målsætninger.

Forslaget taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs temaer omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet" og "Sundhedsfremme og forebyggelse", da det kan forventes, at projektet vil være med til at skabe nye rammer for og flere fællesskaber på tværs af alle aldre.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan børn, unge og voksne med funktionsnedsættelser ikke i lige så høj grad hjælpes ud i foreningslivet, som der er behov for.

# FRI-A-01 – Kolding Golf Club, Nyt tag på klubhus

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 6. maj 2025, sag nr. 4

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	436	0	0	0
I alt kassefinansieret	436	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Projektets økonomiske ramme er 714.000 kr., hvoraf Kolding Kommune ansøges om 436.000 kr., og 278.000 kr. er egenfinansiering.

Projektet indeholder:

- Nyt tag på og efterisolering af ca. 350 m<sup>2</sup> af klubhuset ved Kolding Golf Club.

Klubhuset ved Kolding Golf Club er utæt, og isolering er mangelfuld. En stor del af taget dateres tilbage til 1986, mens resten er etableret i slut 90'erne og starten af 00'erne. Foreningen vil gerne starte et projekt, der over de kommende 2 år skal renovere hele taget på klubhuset i Kolding Golf Club (cirka 650 m<sup>2</sup>).

Udskiftningen af taget er søgt i to etaper. Ansøgningen til budget 2026 er anden etape af projektet. Første etape af projektet, som er nyt tag og efterisolering af ca. 300 m<sup>2</sup> af klubhuset, er søgt ved Energi- og Bygningsrenoveringspuljen under udvalget for Sundhed og Fritid, men blev ikke imødekommet.

Med renoveringen af klubhusets tag ønsker foreningen at kunne tilbyde deres ca. 1.300 medlemmer et fremtidssikret klubhus, som samtidig sikre brugen af klublokalerne hele året, og ikke kun i sommerhalvåret som nu.

Budgetændringsforslaget taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs tema omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", da faciliteten er med til at skabe rammerne for fællesskaber på tværs af alle aldre.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, vil det blandt andet på sigt kunne betyde en negativ indvirkning på komfort og velvære ved længere ophold i bygningen på grund af dårligt indeklima, hvilket kan have en

betydning for foreningers og borgeres brug af faciliteten. Manglende reparation vil ligeledes forårsage yderligere skade på klubhuset med stigende udgifter til reparationer til følge.



# FRI-A-02 – Kolding Roklub – Klimasikring og renovering

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 6. maj 2025, sag nr. 4

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

*(Beløb i hele 1.000 kr.)*

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	65	65	65	65
Anlæg	1.000			
I alt kassefinansieret	1.065	65	65	65

*(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)*

## Beskrivelse:

Projektets økonomiske ramme er anslået til 8.000.000 kr., hvoraf Kolding Kommune ansøges om 1.000.000 kr., og 1.500.000 kr. er egenfinansiering. Den manglende finansiering ansøges ved fonde. Derudover vil der årligt være en afledt drift på 65.000 kr., der dækker lokaletilskud til foreningen.

Projektet indeholder:

- Klimasikring i form af hævnning af dele af matriklen og etablering af en "trappefront" ud mod vandet.
- Renovering af eksisterende bygning i form af motionsrum, bådhal, omklædnings- og badefaciliteter.

Kolding Roklubs matrikel og området omkring har gentagne gange været og vil formodentligt igen i fremtiden blive udsat for oversvømmelser. Kystsikringen er eroderet, og belægning/gangarealer er i en uforvarlig tilstand. Foreningens faciliteter er nedslidte og uhensigtsmæssigt indrettede. Derfor ønsker foreningen at renovere/bygge nye faciliteter i form af motionsrum, bådhal og nutidige omklædnings- og badefaciliteter, samt en mere hensigtsmæssig kystsikring, som sikrer en god tilgang til fjorden for såvel roere som den lokale befolkning, turister m.fl. Ved klimasikring med en hævnning af dele af matriklen og etablering af en "trappefront" ud mod vandet vil udendørsområdets rekreative værdi kunne styrkes, så der ud over båd- og badebroer vil kunne sikres de bedst mulige opholdsfaciliteter for såvel foreningens 225 medlemmer som lokalområdets beboere og institutioner.

Foreningen har søgt Energi- og Bygningsrenoveringspuljen under Sundhed og Fritid til dækning af omkostninger ved udarbejdelse af projektrapport og VVM-redegørelse, som skal tjene til grund for Kolding

Kommunes godkendelse af klimasikring af Kolding Roklub. Derudover er der også søgt til dækning af omkostninger ved de påkrævede geotekniske prøveboringer i forbindelse med rapporten. Ansøgningen til Energi- og Bygningsrenoveringspuljen blev tilgodeset.

Budgetændringsforslaget taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs tema omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", da faciliteterne er med til at skabe rammerne for fællesskaber på tværs af alle aldre.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan faciliteterne ikke udvikles i tråd med foreningens udvikling samt vejsituationen nu og i fremtiden, hvilket kan besværliggøre fastholdelse og rekruttering af eksisterende og nye medlemmer.

# FRI-A-03 – Kolding Windsurfing Klub, udvidelse af klubfaciliteter

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 6. maj 2025, sag nr. 4

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	5	5	5	5
Anlæg	700	0	0	0
I alt kassefinansieret	705	5	5	5

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Projektets økonomiske ramme er 900.000 kr., hvoraf Kolding Kommune ansøges om 700.000 kr., og 200.000 kr. er egenfinansiering. Derudover vil der årligt være en afledt drift på 5.000 kr.

Projektet indeholder:

- Udvidelse af klubfaciliteter med lokaler til undervisning, værksted og opbevaring.

Kolding Windsurfing Klub har cirka 300 medlemmer. Samtidig har foreningen udvidet deres aktiviteter med vinterbadning, nye surf-sportsgrene, stand-up padling og wingfoil. På den baggrund kan foreningen ikke længere tilbyde medlemmerne at opbevare deres udstyr i klubben. De har samtidig svært ved at fastholde specielt unge medlemmer, der ikke har mulighed for at transportere deres udstyr, samt at tiltrække nye medlemmer til foreningen. De nuværende faciliteter begrænser også muligheden for at undervise større grupper, afholde workshops og generel socialt samvær for klubbens medlemmer. En tilbygning til de nuværende faciliteter vil skabe mere plads til både undervisning, værksted og udstyr.

Ud over foreningens medlemmer vil projektet også skabe værdi for børn og unge i forbindelse med skolesamarbejde, udflugter med børnehaver og dagplejere, vinterbadere og strandgæster.

Udvidelsen kræver tilladelse fra Kystdirektoratet.

Projektet taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs tema omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", da det vil skabe rammer for nye fællesskaber og aktiviteter.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan foreningens faciliteter ikke udvikles i tråd med den måde, befolkningen dyrker fritids- og idrætsfaciliteter på nu og i fremtiden, hvilket kalder på mere udeidræt.

## FRI-A-04 – Pulzion, Toiletfaciliteter og depotrum

### Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 6. maj 2025, sag nr. 4

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	17	17	17	17
Anlæg	720	0	0	0
I alt kassefinansieret	737	17	17	17

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

### Beskrivelse:

Projektets økonomiske ramme er 900.000 kr., hvoraf Kolding Kommune ansøges om 720.000 kr., og 180.000 kr. er egenfinansiering. Derudover vil der årligt være en afledt drift på 17.000 kr., der dækker hallens udvidelse i leje- og støtteaftalen.

Projektet indeholder:

- To nye unisex-toiletter samt en unisex-handicaptollet.
- Cirka 45 m<sup>2</sup> depotrum.

Med etableringen af Kolding Beachvolley med ca. 200 medlemmer ved Pulzion og den stigende aktivitet inden for senioridræt på udearealerne, er behovet for adgang til toiletfaciliteter udefra forøget. De nye toiletfaciliteter skal placeres centralt i forlængelse af Sportshotellet ved Pulzion nær beachvolleyanlægget. Depotrummet opføres i sammenhæng med toiletterne.

Gode rammer for bevægelse og samvær vil være med til at tiltrække idrætsudøvere. På den måde er udvikling og vedligeholdelse af idrætsfaciliteterne i kommunen med til at øge sundheden. Pulzion er omdrejningspunktet for foreningsidræt og skoleidræt for mere end 2.000 udøvere. Derudover er der stævner/turneringer, udstillinger, samlinger, møder og meget mere – for både lokale, regionale og internationale events.

Ændringsforslaget taler ind i temaerne i Sundhed og Fritids politiske program omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", "Sundhedsfremme og forebyggelse" og fritids- og idrætspolitikens mål om, at vi vil styrke mulighederne for, at alle kan deltage i aktivitet og foreningsliv samt vedligeholde og udvikle tilgængelige faciliteter.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan faciliteten ikke udvikles i tråd med den måde, befolkningen dyrker fritids- og idrætsaktiviteter på nu og i fremtiden ved eksempelvis øget tilgængelighed for ældre, handicappede og gangbesværede.

# FRI-A-05 – Nr. Bjært Strandhuse IF, Udvidelse af motionscenter

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 6. maj 2025, sag nr. 4

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2028
Nettodrift	30	30	30	30
Anlæg	6.825	0	0	0
I alt kassefinansieret	6.855	30	30	30

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Projektets økonomiske ramme er 9.100.000 kr., hvoraf Kolding Kommune ansøges om 6.825.000 kr., og 2.275.000 kr. er egenfinansiering. Derudover vil der årligt være en afledt drift på 30.000 kr., der dækker udgifter til el, vand og varme. Foreningen står selv for rengøring.

Projektet indeholder en udvidelse af Nr. Bjært Strandhuse If's (NBSIF) eksisterende motionscenter med 450 m<sup>2</sup>. Udvidelsen gælder holdsale, arealet med træningsmaskiner og frie vægte, teknik- og depotrum samt omklædnings- og toiletfaciliteter.

Det eksisterende motionscenter (foreningsfitness) blev bygget i 2015 med en forventning om at skulle betjene 300-400 medlemmer. NBSIF har cirka 800 medlemmer i fitnessafdelingen i dag, og det betyder, at foreningens hold i motionscenteret ofte er overbookede med ventelister og manglende plads ved træningsmaskinerne og områderne med frie vægte. Med en udvidelse af motionscenteret forventer foreningen at kunne øge deres medlemstal til 1.100 medlemmer.

Lokalerne til motionscenteret ejes af Kolding Kommune. NBSIF lejer sig ind i lokalerne. Udstyr ejes af foreningen. Indvendig vedligeholdelse afholdes af NBSIF, øvrigt vedligehold af Kolding Kommune. Udvidelse af motionscenteret foreslås udført efter samme model.

Projektet taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs tema omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", da udvidelsen af fitnessområdet er med til at udvide mulighederne for mere aktivitet og dermed flere forpligtende fællesskaber.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan faciliteten ikke udvikles i tråd med foreningens udvikling, hvilket kan besværliggøre fastholdelse og rekruttering af eksisterende og nye medlemmer.



# FRI-A-06 – Christiansfeld IF, Christiansfeld Multipark - Ankomsten, fase 2

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 6. maj 2025, sag nr. 4

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	2.500	0	0	0
I alt kassefinansieret	2.500	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Projektets økonomiske ramme er 3.028.000 kr., hvoraf Kolding Kommune ansøges om 2.500.000 kr., og 140.000 kr. er egenfinansiering. Den manglende finansiering ansøges ved øvrige fonde.

Projektet indeholder etape 1, fase 2 (Ankomsten) af en større helhedsplan for området omkring Cuben i Christiansfeld, som indebærer etablering af:

- Asfaltbund med skaterbane
- Multibane
- Pannabane
- Techball.

Christiansfeld Idrætsforening ønsker at etablere et attraktivt udendørsområde, der motiverer til bevægelse, leg og fællesskab. Det skyldes, at de har opdaget et behov for udendørs aktiviteter – både i regi af foreningen og privat. De ønsker bedre forhold for deres ude træningshold, samt trænings- og bevægelsesmuligheder for alle aldersgrupper i naturen. Projektet ønskes realiseret i udenomsarealer rundt om det eksisterende idrætsanlæg Cuben i Christiansfeld (kommunal bygning). Ankomsten er første etape. Her søges til fase 2, som er sidste del af første etape. Foreningen fik tilskud til fase 1 i 2024, og nu søger de om midler til fase 2 for at færdiggøre første etape af projektet.

Projektet kommer til at gavne alle i Christiansfeld og omegn, da det skal kunne rumme alle brugergrupper. Christiansfeld Idrætsforening ønsker også at forny deres sortiment af holdaktiviteter udendørs, og får med dette projekt mulighed for at være mere kreative og afprøvende.

Der foregår i dag vedligehold og pleje af udenomsarealer ved Cuben, som fortsætter uændret på trods af etablering af Christiansfeld Multipark. Foreningen påtager sig at stå for vedligehold af inventar på anlægget.

Projektet taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs tema omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", "Sundhedsfremme og forebyggelse" og fritids- og idrætspolitikens mål om, at vi vil styrke mulighederne for, at alle kan deltage i aktivitet og foreningsliv, da Christiansfeld Multipark er med til at udvide mulighederne for mere aktivitet og dermed flere forpligtende fællesskaber.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan lokalområdet ikke udvikles i tråd med den måde, befolkningen dyrker fritids- og idrætsaktiviteter på nu og i fremtiden, hvor det kalder på mere udeidræt.

# FRI-A-07 – Kolding Kajak Klub, Køb af klubfaciliteter

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 11. juni 2025, sag nr. 10

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	2.250	0	0	0
I alt kassefinansieret	2.250	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Projektets økonomiske ramme er 4.600.000 kr., hvoraf Kolding Kommune ansøges om 2.250.000 kr., og 2.350.000 kr. er egenfinansiering, som forsøges optaget som lån i banken.

Projektet indeholder:

- Køb af klubfaciliteter.

Kolding Kajak Klub søger et tilskud til køb af deres klubfaciliteter. Klubben lejer klubfaciliteter af Kolding Lager og Pakhus ApS. Lejemålet startede 1. april 2006. Klubben har køberet til klubfaciliteterne hver 10, 15, 20 og 25 år efter lejemålets ikrafttræden. Købsprisen er fastsat i lejekontrakten og reguleres efter nettoprisindekset. Næste mulighed for at benytte købsretten er 1. april 2026 til en forventet pris på omkring 4.500.000 kr. og ca. 100.000 kr. i omkostninger ved købet.

Kolding Kommune yder i dag lokaletilskud til Kolding Kajak Klub. I det følgende er medtaget de udgifter, der vil blive påvirket af et eventuelt køb, dvs. at udgifter til rengøring, el, vand og varme ikke er medtaget, hverken som klubudgift eller i lokaletilskud. I 2024 betalte klubben 1.019.373 kr. i årlig husleje, hvoraf Kolding Kommune ydede et lokaletilskud på 769.627 kr. Såfremt der ydes et etableringstilskud på 2.250.000 kr. til køb af klubfaciliteter, og Kolding Kajak Klub låner 2.350.000 kr. i banken, vil Kolding Kommune have en udgift på 1.349.944 kr. til lokaletilskud for årene 2026-2045.

Alternativt, hvis klubben ikke kan låne 2.350.000 kr. i banken, er muligheden et etableringstilskud på 4.500.000 kr. – det fulde beløb for klubfaciliteterne. I dette tilfælde vil Kolding Kommune have en udgift på 377.500 kr. til lokaletilskud for årene 2026-2045.

Kolding Kommune vil for perioden 2026-2045 kunne spare mellem 14.500.000 kr. og 16.000.000 kr., afhængig af størrelsen på etableringstilskuddet, sammenlignet med hvis klubben fortsætter med at bo til leje.

Kolding Kommune vil med et tilskud betinge sig forkøbsretten til bygningen.

Bygningen ligger på lejet grund, der bør derfor stilles betingelse om opnåelse af en lejekontrakt med Kolding Havn på mindst 22 år.

Hvis det ikke lykkedes at købe klubfaciliteterne i 2026, har Kolding Kajak Klub sidste chance i 2031, men business-casen er markant dårligere for det scenarie.

Køb af klubfaciliteten vil også betyde en væsentlig mindre udgift for Kolding Kajak Klub, hvorfor det vil øge klubbens udviklingsmuligheder og initiativer for dens 250 medlemmer.

Ændringsforslaget taler ind i Sundhed og Fritids politiske program tema omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", da faciliteten er med til at skabe rammerne for fællesskaber på tværs af alle aldre.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, vil Kolding Kommune fortsat have høje udgifter til lokaletilskud til Kolding Kajak Klub, og klubben vil have færre muligheder for at udvikle sig og på den måde have svære ved at fastholde eksisterende og rekruttere nye medlemmer.

# FRI-A-08 – Birkemose Golf Club, Nyt tag på klubhus

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 11. juni 2025, sag nr. 10

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	593	0	0	0
I alt kassefinansieret	593	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Projektets økonomiske ramme er 790.000 kr., hvoraf Kolding Kommune ansøges om 593.000 kr., og 197.000 kr. er egenfinansiering.

Projektet indeholder:

- Nyt tag på klubhuset ved Birkemose Golf Club.

Birkemose Golf Club har fået vurderet taget over klubhusets stand af en entreprisevirksomhed, som anbefaler udskiftning, da der er råd i konstruktionen på grund af utætheder. De vurderer, at der er risiko for, at hele konstruktionen svigter, hvis der ikke udføres en udskiftning og udbedring.

Med udskiftningen af klubhusets tag ønsker foreningen at kunne tilbyde deres ca. 700 medlemmer samt andre brugere og samarbejdspartnere et fremtidssikret klubhus.

Ændringsforslaget taler ind i Sundhed og Fritids politiske programs tema omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", da faciliteten er med til at skabe rammerne for fællesskaber på tværs af alle aldre.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, vil det blandt andet på sigt kunnet betyde en negativ indvirkning på komfort og velvære ved længere ophold i bygningen på grund af dårligt indeklima, hvilket kan have en betydning for foreningers og borgeres brug af faciliteten. Manglende reparation vil ligeledes forårsage yderligere skade på bygningen med stigende udgifter til reparationer til følge.

## FRI-A-09 – Udvidelse af SlotssøBadet

### Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Fritids- og Idrætspolitik

Vedttaget: ..... Sundhed og Fritid den 6. maj 2025 og Økonomi og Strategi den 20. maj 2025

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Morten Hoff

Tlf. nr.: ..... 20 46 92 99

E-mail: ..... morho@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	0	3.500	3.500	3.500
Anlæg	80.000	0	0	0
I alt kassefinansieret	80.000	3.500	3.500	3.500

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

### Beskrivelse:

Der stilles ændringsforslag om anlægsbevilling på 80 mio. kr. til udvidelse af SlotssøBadet med tilbygning nord for badet i tilknytning til eksisterende omklædning. Projektet indebærer nyt varmtvandsbassin og omklædningsfaciliteter, samt en renovering af eksisterende faciliteter, der omdanner Sprayparken til et øvebassin. Der etableres nye omklædningsrum som supplement til eksisterende, herunder særlige skoleomklædning, samt flere familie-/handicapomklædning. Dele af nuværende parkeringsareal vil blive inddraget i udvidelsen. Der skal tillægges en forventet udvidelse af driftstilskuddet på 3,5 mio. kr. om året.

Udvidelsen kræver lokalplan, og det skal afklares, hvordan parkering fremadrettet skal håndteres.

Projektet udspringer af en visionsproces for svømmebade, der kan sætte retning for fremtidens svømmefaciliteter i Kolding Kommune. I forbindelse med visionsprocessen blev de forskellige brugeres behov afdækket, herunder behov hos foreninger, aftenskoler, skoler, selvorganiserede, brugere med særlige behov, sundhedstilbud mv. De overordnede konklusioner afdækkede, at der generelt set er stor tilfredshed med Koldings eksisterende faciliteter, både i forhold til typer og kvalitet. Den primære udfordring for foreninger og aftenskoler er manglende svømmekapacitet i primetime (kl. 16.00-21.00). Derudover efterspørges der bedre forhold for handicappede og udsatte borgere, hvor de nuværende adgangsforhold og omklædning ikke er tilstrækkelige. Der efterspørges ligeledes et mere afskærmet varmtvandsbassin, der særligt kan imødekomme udsatte borgeres behov, samt særlige kulturelle aktiviteter.

Projektet taler ind i Sundhed og Fritids politiske program tema omkring "Aktive fællesskaber gennem hele livet", da det kan forventes, at projektet vil være med til at skabe nye rammer for fællesskaber på tværs af aldre, samt give mulighed for adgang uanset fysiske udfordringer.

Hvis ændringsforslaget ikke tilgodeses, kan faciliteten ikke udvikles i tråd med den måde, befolkningen dyrker fritids- og idrætsaktiviteter på nu og i fremtiden ved eksempelvis øget tilgængelighed for ældre, handicappede og gangbesværede.

# **Sundhed og Fritid**

## **Sundhedspolitik**



# SUN-S-01 – Videreførelse af Sundhedskor

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Sundhedspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 12. august 2025, sag nr. 8

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Sundhedschef Anders Seekjær

Tlf. nr.: ..... 24 62 41 76

E-mail: ..... andse@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling Model a:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	80	80	80	80
I alt kassefinansieret	80	80	80	80

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Bevilling Model b:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	160	160	160	160
I alt kassefinansieret	160	160	160	160

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Sundhedscenter Kolding og Sangkraft Kolding har samarbejdet om projekt Sundhedskor i 2025 finansieret af midlertidige projektmidler fra Sangens Hus. Projektmidlerne udløber ved årets udgang, og dette ændringsforslag foreslår konkret at videreføre tilbuddet om Sundhedskor. De anførte beløb dækker udgifter til uddannet sundhedskorleder og et mindre beløb til materialer m.m. Sundhedskor vil fortsat være forankret på sundhedsområdet i samarbejde med Sangkraft Kolding.

Sundhedskor er for mennesker, der mistrives fysisk, psykisk, socialt eller kognitivt, og som har behov for sundheds- og trivselsfremmende aktiviteter. Der kan også være tale om mennesker med stressudfordringer eller som befinder sig i en sårbar position pga. eksempelvis langtidsarbejdsløshed eller ensomhed. Deltagere til sundhedskoret er kendetegnet ved at have mistet fodfæste for en stund og har brug for en særlig invitation og en hensyntagende tryk ramme for koraktiviteter. Den samlede deltagergruppe er ikke diagnosespecifik, men rummer det enkelte menneske, som det er.

Sundhedskor adskiller sig fra gængs kor- og fællessang, idet der er mindre fokus på sang som præstation og indebærer i stedet særligt tilrettelagte øvelser, hvor sangen i højere grad bliver et middel til at forbedre bl.a.

vejtrækning, muskelstyrke, stemmestyrke, koordinering af bevægelser, kondition og kognition. Derudover har det at synge sammen en helt særlig evne til at styrke sociale fællesskaber og give øget livskvalitet. Sundhedskoret adskiller sig fra andre kortilbud ved at have særligt uddannet korleder med bevidst musikalsk faglighed, høj relationskompetence og stor musikalsk tilpasningsparathed. Sundhedskoret kræver ingen optagelse, der afvikles ikke koncerter og man kan deltage siddende, hvilket muliggør deltagelse for gangbesværede eller kørestolsbrugere.

Ændringsforslaget beskriver to mulige modeller for videreførelse baseret på erfaringer fra nuværende projekt Sundhedskor: Videreførelse af den nuværende koraktivitet (model a), eller videreførelse af tilbuddet i en udvidet version (model b).

Model a:

Sundhedskoret videreføres med den nuværende koraktivitet bestående af 2 lukkede kor-hold af 14 ugers varighed, som kan inkludere i alt 50 mennesker om året. Der afvikles et forløb pr. halvår.

Model b:

I denne model består tilbuddet om Sundhedskor af ovenstående grundforløb suppleret med et fortsætter-hold efter de første 14 uger med en ugentlig mødegang af 1,5 timer i 28 uger. Der vil være løbende tilgang og afgang af deltagere, da fortsætterkoret ikke er et permanent tilbud men en brobyggende aktivitet til andre tilbud i andet regi. Fortsættelsen består af tilbud om koraktivitet på større hold med en bredere deltagerkreds. Fortsætterholdet tilbyder en kontinuitet for deltagerne og har fokus på at fungere som en mellemstation for deltagerne og bidrager til brobygning så deltagerne kan fortsætte med koraktiviteter i andet regi. Fortsætterkoret vil samarbejde med bl.a. jobcenter, øvrige traditionelle kor, træningshold, foreninger og fællesskaber. Model b indebærer dermed, at der arbejdes med at skabe strukturer og etablering af et netværk af forskellige aktører, så der kan bygges bro til varige aktiviteter for kordeltagerne efter fortsætterholdets ophør.

Hvis forslaget vedtages vil det medføre, at Kolding Kommune kan videreføre et unikt kortilbud, hvor korsang bruges som et middel til at styrke sundhed og trivsel for mennesker med helbreds-mæssige udfordringer herunder at give dem mod på at tage del i nye fællesskaber. Der findes på nuværende tidspunkt ikke lignende tilbud andre steder i kommunen. Hvis model b vedtages vil det styrke muligheden for at skabe sammenhæng til civilsamfundet og bygge bro til nye fællesskaber for de borgere, som er i forløb i sundhedskoret.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil Kolding Kommune miste sit unikke kortilbud og muligheden for at styrke målgruppens sundhed og trivsel gennem koraktiviteter. Desuden vil Kolding Kommune miste momentum både i kendskabsgraden til det nuværende sundhedskor men også i forhold til at kunne styrke brobygningen og sammenhængen til aktiviteter i civilsamfundet.

Forslaget understøtter ambitionerne i det politiske program for Sundhed og Fritid 2023-2025 og i Sundhedspolitikken.

# SUN-S-02 – Kommunalt tilbud om vederlagsfri fysioterapi

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Sundhedspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 12. august 2025, sag nr. 8

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Sundhedschef Anders Seekjær

Tlf. nr.: ..... 24 62 41 76

E-mail: ..... andse@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	1.000	1.000	1.000	1.000
I alt kassefinansieret	1.000	1.000	1.000	1.000

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Borgere med en varig funktionsnedsættelse som eksempelvis et svært fysisk handicap eller en progressiv sygdom har krav på vederlagsfri fysioterapi. Der har været en kraftig vækst i aktiviteten på området de seneste år, og der er indikationer på, at der mangler kapacitet inden for vederlagsfri fysioterapi i Kolding Kommune. Kommunerne har myndighedsansvaret for den vederlagsfri fysioterapi og kan vælge at tilbyde vederlagsfri fysioterapi hos privatpraktiserende fysioterapeuter eller oprette eget tilbud. En øget kapacitet hos privatpraktiserende fysioterapeuter vil skulle ske i samarbejde med regionen og vil være en permanent udvidelse. Et kommunalt tilbud vil kunne tilpasses efter behov.

På grund af potentiel usikkerhed omkring det langsigtede kapacitetsbehov forslår dette ændringsforslag konkret at oprette et kommunalt tilbud om vederlagsfri fysioterapi svarende til to fuldtidsstillinger, som supplement til den eksisterende kapacitet. Det anførte beløb dækker udgifter til lønninger svarende til 1 mio. kr.

Som følge af et lavere forbrug end forventet i 2024 til vederlagsfri fysioterapi og vederlagsfri ridefysioterapi., er budgettet til opgaven i 2025 og årene frem reduceret med 1 mio. kr. Dette forslag indstiller at tilføre midler til området, svarende til den 1 mio. kr., der er blevet tilbageført i 2025 og årene frem.

Hvis forslaget vedtages vil det medføre, at Kolding Kommune kan oprette et kommunalt tilbud om vederlagsfri fysioterapi. Et kommunalt tilbud vil give mulighed for at vurdere det reelle kapacitetsbehov og hjælpe de borgere, som risikerer at stå uden mulighed for vederlagsfri fysioterapi på grund af manglende kapacitet. Tilbuddet kan på sigt ruller tilbage igen, hvis behovet forsvinder. Rulles tilbuddet tilbage eller reduceres tilbuddet som følge af behov for mindre kapacitet til den vederlagsfrie fysioterapi vil overskydende midler blive

tilbageført, så budgettet passer til det forventede behov. Ligeledes er det formentligt muligt på sigt at erstatte tilbuddet med oprettelse af nye ydernumre, såfremt der er behov og politisk ønske om det.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil der være risiko for lange ventetider og borgere, der ikke kan modtage behandling. Dette imødekommes muligvis delvis i en pålagt udvidelse, men det er fortsat uvist, præcist hvornår en national fordeling af kapaciteter vil blive effektueret, og hvor stor Kolding Kommunes andel i så fald vil være. Der vil sandsynligvis være mulighed for at oprette yderligere nye ydernumre i de kommende år, men dette skal i så fald ske i samarbejde med regionen. Oprettelsen af et ekstra ydernummer vil medføre permanente kommunale udgifter og vil kun delvist kunne tilbyde vederlagsfri fysioterapi, da nye ydernumre også skal tilbyde almen fysioterapi.

Forslaget understøtter ambitionerne i det politiske program for Sundhed og Fritid 2023-2025.

# SUN-S-03 – Beskrivelse og konkretisering af mulighederne for etablering af klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Sundhedspolitik

Vedtaget: ..... Sundhed og Fritid den 12. august 2025, sag nr. 8

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Sundhedschef Anders Seekjær

Tlf. nr.: ..... 24 62 41 76

E-mail: ..... andse@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	150	0	0	0
I alt kassefinansieret	150	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Flere af Kolding Kommunes nabokommuner driver i samarbejde med regionen en klinik for seksuel sundhed målrettet unge. Klinikernes formål er at forbedre unges seksuelle sundhed ved at mindske barrierer for kontakt til sundhedssystemet med særligt fokus på sårbare unge. Dette mål tilstræbes gennem tilbud som gratis prævention (fx oplægning af spiral eller p-stav eller udlevering af gratis prævention som fx p-piller eller kondomer), test for kønssygdomme samt graviditetstest og anonym rådgivning og vejledning (særligt for Odense indgår seksuel identitet også i rådgivningen), trygge og tillidsfulde omgivelser og geografisk tilgængelig placering af klinikkerne. Målgruppen er unge mellem 13-25 år.

Dette ændringsforslag foreslår konkret at tilføre engangsmidler til sundhedsområdet til beskrivelse og konkretisering af mulighederne for at etablere en egentlig klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune i samarbejde med regionale aktører. Det anførte beløb dækker over udgifter til beskrivelse og konkretisering af mulige scenarier for etablering af en klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune. Herunder involvering af alle relevante interne og eksterne aktører samt udarbejdelse af de endelige anbefalinger og konsekvensbeskrivelser. Arbejdet skal tage højde for behovet for at kunne fremsætte en sag vedr. mulighederne for etablering og drift af en klinik for seksuel sundhed i hhv. det kommende Sundhedsråd Lillebælt og evt. til kommende budgetforhandlinger såfremt dette vurderes relevant.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil der ikke blive igangsat forarbejde med beskrivelse og konkretisering af mulighederne for at etablere en egentlig klinik for seksuel sundhed i Kolding Kommune i samarbejde med regionale aktører.

Forslaget understøtter ambitionerne i det politiske program for Sundhed og Fritid 2023-2025 og i Sundhedspolitikken.

# **Kultur**

## **Kulturpolitik**

# KUL-A-01 – Udviklingsprojekt Staldgården

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Kulturpolitik

Vedtaget: ..... Kultur den 2. juni 2025, sag nr. 16

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Rune Lundberg, museumsdirektør

Tlf. nr.: ..... 21 82 54 26

E-mail: ..... rol@museumkolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	20.000	0	0	0
I alt kassefinansieret	20.000	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Projektet omfatter en renovering af Staldgården og etablering af Museum Kolding i Staldgården som et moderne og fremtidssikret museum. Staldgården skal fungere som et kulturelt kraftcenter i Kolding og blive en attraktion på Slotsbanken sammen med Koldinghus, der tiltrækker nationale og internationale gæster samt gør det endnu mere attraktivt at bosætte sig i Kolding Kommune med et rigt og varieret kulturudbud fra øverste hyld. Det samlede bygge- og anlægsprojekt er af C.F. Møller projekteret til 98.297.922 kr. for alle fire faser af projektet. Hertil kommer indholdsdelen der omfatter udstillinger, arbejdende værksted, event space, sanser LAB m.m. Minimum for etablering af Museum Kolding i Staldgården er projektets fase 1 + 2, der omfatter lidt over 1/3 af den samlede Staldgård svarende til netto 1.876 m<sup>2</sup> (udstillingsareal 1.164 m<sup>2</sup>, publikumsareal 194 m<sup>2</sup>, medarbejder areal 408 m<sup>2</sup> og tekniske arealer 110 m<sup>2</sup>).

Der ansøges om anlægsmidler på 20.000.000 kr., som skal bruges som medfinansiering ift. fundraising til det samlede projekt.

Museet forventer at den løbende drift kan afholdes af det ordinære driftstilskud til museet samt den forventede egen indtjening i forbindelse med etableringen af Museum Kolding i Staldgården.

## Ambition og Vision – et fremtidens museum

Museum Kolding ønsker at skabe et nytænkende og fremtidssikret museum i den fredede Staldgård ved Koldinghus. Et museum med rammer og historie, der appellerer til og har relevans for både lokale, nationale og internationale gæster. Et museum, der arbejder med inddragende formidling for alle sanser og aldre: Et museum der kombinerer de udstillede museumsgenstande med tanker om design og håndværk og muligheden for selv at deltage i formidlingen eller se en sølvsmed i aktion. Museum Kolding har i tæt samarbejde med C.F. Møller Architects arbejdet på at omsætte denne vision til et projekt, der gør dette muligt.



### **En unik museumssamling – En arv til Kolding og Danmarks historie**

Museum Koldings samling på omkring 100.000 genstande er overtaget fra det nu nedlagte Museet på Koldinghus, der blev grundlagt i 1890 og hurtigt blev et af Jyllands vigtigste og største museer. Den tidlige genstandssamling prægedes fra begyndelsen af Koldinghus' identitet som et monumentalt, nationalt erindringssted med stærke forbindelser til de krige og uroligheder, der gennem tiden har præget området på grænsen mellem kongeriget og hertugdømmerne mod syd.

Fra museets grundlæggelse i 1890 indsamlede man kulturhistoriske genstande i bredeste forstand, med henblik på at formidle og udbrede det i dag gammeldags begreb; dannelse og uddannelse af museets besøgende og byens indbyggere, store som små. Det betyder, at samlingen i dag er uhyre stærk inden for emner som sølv, stilhistorie, krigsminder, kirkekunst, fajance og lokalhistorie.

Museum Kolding har dansk sølv som et særligt fokusområde og samlingen er blandt de fineste i Danmark, der dækker tiden fra renæssancen til i dag med udgangspunkt i de to Kolding-sølv-koryfæer, Holger Kyster og Hans Hansen. Samlingen har international klasse og er senest blevet vist i udstillingen "Silver Treasures from India and Denmark" på nationalmuseet i New Delhi i 2023, som en del af en Kulturaftale mellem Danmark og Indien, der løber indtil 2026.

### **Museumskoncept – Kolding, et knudepunkt gennem dansk historie**

Museumskonceptet for det nye Museum Kolding i Staldgården tager udgangspunkt i:

- Koldings egen historie som grænseby gennem århundrede.
- Museum Koldings store genstandssamling (100.000+ genstande).
- Staldgårdens 600 årige bygningshistorie, der rummer den unikke Zelle II – et voldsomt minde fra besættelsestiden, hvor Gestapos havde hovedkvarter på Staldgården.
- museets enestående samling af dansk sølv skabt af danske sølvsmede fra renæssancen og til de nutidige udøvende sølvsmede anerkendt over det meste af verden for deres helt særlige danske design og formgivnings tilgang til udformningen af sølvet.

Med en anlægsbevilling på 20 mio. kr. forventes det at kunne rejse den yderligere finansiering fra danske fonde til anlægsprojektets fase 1+2, og efterfølgende til de resterende faser af projektet. Med etablering af Museum Kolding i Staldgården vil der blive skabt en attraktion i midtbyen, der sammen med Koldinghus kan være med til at skabe liv i byen og give oplevelser til borgerne. Staldgården vil kunne blive til et kulturelt kraftcenter og understøtte kulturudvalgets fire kulturpolitiske ambitioner.

Såfremt forslaget ikke vedtages, så vil det blive meget vanskeligt at etablere Museum Kolding i Staldgården, da de eksisterende rammer forudsætter væsentlig renovering og istandsættelse for at kunne leve op til kravene for et moderne og fremtidssikret museum. Museet vil derfor have svært ved at leve op til museumslovens krav som satsanerkendt museum, da mulighederne for at formidle og udstillede museets samlinger er yderst begrænsede.

Forslaget understøtter Kulturs politiske ambitioner: Kultur i gaden – Liv i byen, Mere kultur til flere børn – og deres voksne, Bæredygtige Fællesskaber – for trivsel og sundhed. Derudover understøtter forslaget Byrådets arbejdsgrundlags ambition om at Kolding skal være Syddanmarks Kulturhovedstad.

# KUL-A-02 - Fremtidig placering af arkivmagasin

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Kulturpolitik

Vedtaget: ..... Økonomi og Strategi, den 19. juni 2025, sag nr. 2

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Lene Wul

Tlf. nr.: ..... 30 94 09 57

E-mail: ..... lewp@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	1.025	725	725	725
Anlæg	1.800	0	0	0
Deponering (mindre låneoptagelse)	2.150	0	0	0
I alt kassefinansieret	4.975	725	725	725

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Ændringsforslaget går på at flytte den arkivalske samling til Konserveringscenter Vejle. Samlet søger Kolding Stadsarkiv 4,975 mio. kr. i 2026 til flytningen, nettodrift og deponering. Fra 2027 udgør nettodriften 0,725 mio. kr. årligt til en medarbejderressource og leje til Konserveringscenter Vejle, hvoraf lejebeløbet i 2026 stiger 3% årligt.

### Baggrund

Kolding Stadsarkiv er et offentligt §7-arkiv med ansvar for at indsamle, bevare og formidle kommunens fælles hukommelse. Ifølge Arkivloven har kommunen pligt til at sikre en betryggende og langsigtet opbevaring af arkivalier. I dag opbevares en stor del af arkivets samling – ca. 4.000 hylde-meter – i kælderen på Nytorv 11.

En teknisk gennemgang foretaget af Rambøll i august 2024 og en beredskabsøvelse i samarbejde med kommunens beredskabskonsulent har påvist, at magasinet på Nytorv ikke lever op til de krav, der stilles til opbevaring af offentlig arkivalisk kulturarv. Følgende kritiske forhold er identificeret:

- Placering i kælder er i strid med Rigsarkivets anbefalinger.
- Manglende evakueringsmuligheder ved brand eller oversvømmelse.
- U hensigtsmæssig trafik igennem magasinet og synlige kabler og vandrør.
- Ingen temperaturstyring og konstateret forekomst af skadedyr (skægkræ).
- Beliggenhed i et risikoområde (Kolding Å) udpeget af Kystdirektoratet og fremhævet i kommunens risikostyringsplan fra 2021.

Konserveringscenter Vejle opbevarer arkivalier og genstande for ca. 30 institutioner og lever op til alle relevante bevaringsstandarder. Konserveringscentret tilbyder temperaturstyrede og sikre magasiner og bæredygtige bygningsstandarder. De har ledig kapacitet fra januar 2026, som Kolding har fortrinsret til frem til efteråret 2025 (herefter er der ikke ledig kapacitet i Konserveringscentret før evt. udbygning har fundet sted).

Flytningen forudsætter en grundig rensning og forberedelse af samlingen. Det omfatter:

- Stadsarkivet udfører første del af rensningen og udgiften estimeres til 1,8 mio. kr. (rensning, nye arkivæsker og flytning).
- Varme- eller anoxiabehandling mod skadedyr, som er et krav fra Konserveringscentret (udføres af Konserveringscenteret og indgår i lejeomkostningerne).
- Flytningen vurderes at kunne gennemføres i perioden 2026–2027.
- Driftskonsekvenser og lokalebehov:
- Arkivet bevarer sit nærmagasin i Skolegade og har behov for et mindre mellemarkiv i Kolding til nye afleveringer.
- Ændrede arbejdsgange og logistik vil kræve et justeret driftstilskud for at sikre lovpligtig ekspedition og tilgængelighed for borgere og forvaltning.
- Der må forventes lidt længere ekspeditionstider sammenlignet med den nuværende service.

Kolding Stadsarkiv vil løbende vurdere muligheden for eventuelt at digitalisere udvalgte samlinger, der er hyppig ekspedition i, hvis det kan resultere i en mere effektiv ekspedition sammenholdt med de ekstra omkostninger, som en digitalisering vil kræve.

#### *Økonomi*

Udgiften forbundet med ændringsforslaget udgør i 2026 i alt 4,975 mio. kr. Herunder anlægsudgifter på 1,800 mio. kr., der dækker over 1,700 mio. kr. til ompakning, nedpakning og rensning af 4.000 hyldemeter arkivalier samt 0,100 mio. kr. i materialer hertil. Dertil skal deponeres midler svarende til den årlige lejeudgift ganget med 10, hvilket er 2,150 mio. kr. Lejen til Konserveringscenter Vejle er betinget af en klausul på 10 år. Nettodriften i 2026 på 1,025 mio. kr. dækker over et engangsbeløb på 0,300 mio. kr. til flytning af 4.000 hyldemeter arkivalier til Vejle samt årlige driftsudgifter på 0,725 mio. kr.

De årlige driftsudgifter udgøres af 0,510 mio. kr. til den medarbejderressourcetilførsel, der er behov for ift. placeringen af arkivmagasinet i Vejle (svarer til en 30 timers AC-stilling) samt 0,215 mio. kr. i lejebeløb til Konserveringscenter Vejle. Lejebeløbet på 0,215 mio. kr. i 2026 reguleres med 3% årligt.

#### *Konsekvenser ved manglende vedtagelse*

Undlades det at gennemføre ændringsforslaget, overtræder Kolding Kommune Arkivloven. Samtidig risikeres uoprettelige skader på arkivalierne ved brand, oversvømmelse eller skadedyrsangreb. En sådan skade kan koste kommunen et trecifret millionbeløb i restaurering og betyde et uopretteligt tab af vores fælles historie. Ændringsforslaget sikrer, at Kolding Stadsarkiv også fremover kan leve op til lovgivningen, bevare kommunens historiske hukommelse og stille samlingerne til rådighed for borgere, skoler, forskere og forvaltninger. Det er en investering i fremtidens kulturarv – og en ansvarlig håndtering af en myndighedsforpligtelse.

Ændringsforslaget understøtter den indsats i Økonomi og Strategis politiske program, der hedder *Vejen er målet*, som handler om indsatser med et tværgående fokus.

# **Natur, Miljø og Klima**

## **Miljøpolitik**

# MIL-S-01 - Sløjfning af brandhaner

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Miljøpolitik

Vedtaget: ..... Natur, Miljø og Klima d. 4. juni, sag nr. 9

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Merete Valbak

Tlf. nr.: ..... 29257986

E-mail: ..... meva@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	200	200	200	200
I alt kassefinansieret	200	200	200	200

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Forslaget handler om at afsætte økonomi til, over årene, at kunne nedlægge brandhaner der ikke længere er i brug. Når en brandhane ikke jævnlige bruges eller skylles igennem, vil der være stillestående vand i brandhanen, hvilket giver grobund for bakterievækst. Mange af brandhanerne i Kolding Kommune formodes at være uden kontraventil. Formålet med en kontraventil er at forhindre, at der sker tilbageskyl på ledningsnettet.

Der findes i Kolding Kommune 565 brandhaner. Hovedparten af disse er ikke længere aktive, men de er stadig tilkoblet vandværkernes ledningsnet. Der er på nuværende tidspunkt kun 46 af de 565 brandhaner, der er strategiske brandhaner. TrekantBrand skal benytte de strategiske brandhaner i forbindelse med det fremtidige beredskab.

TrekantBrand efterser og funktionsafprøver de 46 strategiske brandhaner en gang årligt. Eventuelle fejl på de strategiske brandhaner udbedres. De øvrige 519 brandhaner efterses ikke. Det er kun ved akutte skader, at der sker udbedringer af disse.

Prisen for at sløjfe/fjerne en brandhane varierer en del og vurderes at være billigst i forbindelse med vandværkernes øvrige anlægs- og ledningsarbejde. En forespørgsel ved Kolding Vandråd viser, at vandværker, som har sløjfet brandhaner i Kolding Kommune har betalt mellem 10.500 til 15.000 kr. (ekskl. moms) pr. sløjfning. I prisen indgår fjernelse af stikledning helt ind til hovedledningen. Vandrådet gør dog opmærksom på, at enkelte steder ligger hovedledningen under asfalt, og her formodes det at blive dyrere.

Flere nabokommuner har puljer til sløjfning af brandhaner.

Indsatsen bidrager til primært til indsatsen om Vores fælles drikkevand i Natur, Miljø og Klimas politiske program.

Såfremt bevillingen ikke imødeses, vil der ikke blive igangsat strategisk sløjfning af brandhaner, og der vil således alene blive håndteret beskadiget brandhaner.

## MIL-S-02 – Erhvervs Phd.

### Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Miljøpolitik

Vedtaget: ..... Natur, Miljø og Klima d. 4. juni, sag nr. 9

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Merete Valbak

Tlf. nr.: ..... 29257986

E-mail: ..... meva@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	300	300	300	0
I alt kassefinansieret	300	300	300	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Klik eller tryk her for at skrive tekst.

### Beskrivelse:

Der foreslås en bevilling til en Erhvervs Phd, som tilknyttes bæredygtighedssekretariatet. Ud over den kommunale finansiering vil det kræve tilskud fra Innovationsfonden på 700.000. Et tilskud som Designskolen står for at ansøge.

Kolding Kommunes nye bæredygtighedspolitik, fokuserer i nogen grad på bæredygtighed og trivsel som et resultat af borgernes individuelle valg. Forskningen viser dog, at der er behov for systemiske ændringer, hvis vi skal i mål med den bæredygtige omstilling af vores samfund. Dette projekt vil fokusere på systemiske ændringer i den måde, byråd og embedsværk udfører deres arbejde på og vil udvikle menings- og værdifulde måder, hvorpå bæredygtigheds- og trivselshensyn kan integreres i dette. En bæredygtighedspolitik er god, men bedre er det, når borgerne giver liv til denne gennem deres konkrete måder at leve deres hverdagsliv på. Udover at undersøge arbejdet i byrådet og blandt embedsværket, vil projektet derfor også undersøge, hvordan en dybere forståelse for borgernes hverdagsliv indenfor et bestemt område – det kunne fx være fødevarer – kan inspirere og 'transitionere' byrådets og embedsværkets arbejde. Vi spørger:

- Hvordan indgår bæredygtigheds- og trivselshensyn (trivselsøkonomi) i dag byrådets og embedsværkets arbejde indenfor et bestemt område?
- Hvordan rejses byrådets og embedsværkets arbejde i dag (ikke) ind i borgernes hverdagsliv?
- Hvordan kan man med afsæt i en dyb forståelse af borgernes hverdagsliv skabe designinterventioner, der kan gøre trivselsøkonomi til en fastintegreret del af byrådets og embedsværkets arbejde?

Projektet vil altså undersøge, hvordan der gennem designinterventioner kan skabes stærkere koblinger mellem byrådets og embedsværkets arbejde og borgernes hverdagsliv, da sådanne koblinger kan være med

til at skabe bæredygtigheds- og trivselstiltag, der rent faktisk skaber den ønskede forandring. Såfremt bevillingen ikke gives falder projektet til jorden.



# **Natur, Miljø og Klima**

## **Lokaldemokratipolitik**

# LOK-S-01 - Søpavillon i Ødis - underskudsgaranti

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Lokaldemokratipolitik

Vedtaget: ..... Natur, Miljø og Klima d. 4. juni, sag nr. 9

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Inger Birkebæk Madsen

Tlf. nr.: ..... 20184172

E-mail: ..... inbm@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	1.150	0	0	0
I alt kassefinansieret	0	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Kolding Kommune har givet en underskudsgaranti på 1.150.000 kr. i forbindelse med etablering af Søpavillonen i Ødis, som er blevet udnyttet, da det ikke er lykket at tilvejebringe økonomien gennem fonde, som det var forhåbningen.

Forvaltningen har i forbindelse med fordeling af landsbypuljen 2025 foreslået at underskuddet finansieres ved at landsbypuljen betaler beløbet med 287.500 kr. i årene 2025-2028. I forbindelse med behandling af sagen den 12. marts 2025 i Natur, Miljø og Klima blev forvaltningen pålagt at udarbejde et udvidelsesforslag til budget 2026 med henblik på at tilføre det disponerede beløb på 1.150.000 kr. til Søpavillonen i Ødis, således den manglende finansiering ikke påvirker landsbypuljen. De første 287.500 kr. blev fundet i forbindelse med overførselssagen fra regnskab 2024.

Med forslaget vil det undgås, at landsbypuljen kommer til at finansiere pavillonen.

# **Senior**

## **Seniorpolitik**

# SEN-S-01 – Tilskud til bus til Lindelys Venner

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift		100		
I alt kassefinansieret		100		

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Forvaltningen har den 15. maj 2025 modtages nedenstående ansøgning fra foreningen Lindelys Venner:

*'Busforeningen Lindelys venner har i mange år lavet et stort frivilligt arbejde der består i at køre dagture med mange af Vamdrups ældre, der på denne måde får mulighed for at komme ud og få oplevelser sammen med andre. Det er et tilbud, som forhindrer meget ensomhed. Bussen er nu så slidt, at der er meget store omkostninger ved at holde den i gang, samt at den nærmer sig sin udløbstid.*

*Firmaet Schou Company har i marts måned forlods tilbudt en donation på 100.000 kr. som grundbeløb til at igangsætte ansøgninger, der kan skabe mulighed for køb af en ny bus. Dette beløb betales først når finansieringen er på plads.*

*Derfor søger Lindelys venner Kolding kommune om 100.000 kr. (i 2027). der bidrager til at vise velvilje overfor et stort frivilligt arbejde til glæde for mange ældre mennesker i Vamdrup.*

*Bestyrelsen har indhentet tilbud på en el-bus, som både er mere økonomisk i drift, miljøvenlig og fremtidssikret, med plads til 8 personer samt en kørestolslift. Prisen anslås til 800.000 kr. + moms. Foruden denne ansøgning vil bestyrelsen også søge støtte hos andre fonde for at realisere projektet'*

Forslaget understøtter den politiske ambition i Seniors politiske program 2022-2025 om et aktivt seniorliv med stærke fællesskaber.

Vedtages forslaget ikke vil Lindelys Venner skulle finde alternativ finansiering for at realisere ønsket om at indkøbe en ny bus.

## SEN-S-02 – Rådgiver til hjælpemiddelområdet

### Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5.

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

*(Beløb i hele 1.000 kr.)*

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	560	560	560	560
I alt kassefinansieret	560	560	560	560

*(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)*

### Beskrivelse:

Hjælpemiddelafdelingen forventer, at sagsbehandlingstiderne i 2026 og ud i årene kommer under pres. Det skyldes, blandt andet, tiltagende komplekse borgere med tidligere udskrivninger fra sygehus og den demografiske udvikling.

Med dette ændringsforslag ansættes 1 ekstra rådgiver med henblik på at imødekomme ovenstående udfordringer. Målet med ansættelse af 1 ekstra rådgiver er, at sagsbehandlingstiderne ikke stiger i 2026 og at sagsbehandlingstiden ud i årene kan nedbringes til niveauet i 2022 (I 2023 blev sagsbehandlingstiden sat op på en række områder).

Forslaget understøtter ambitionen i det politiske program for Senior 2022-2025 om at ældreplejen skal tilpasses den enkelte borgers situation og behov og at Kolding Kommunes ældrepleje skal være et godt sted at arbejde.

Vedtages ændringsforslaget ikke kan det medføre, at sagsbehandlingstiderne hjælpemiddelafdelingen stiger i 2026 og ikke på sigt nedbringes til 2022 niveau.

# SEN-S-03 – Rådgiver til senior- og sundhedsrådgivningen

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

*(Beløb i hele 1.000 kr.)*

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	560	560	560	560
I alt kassefinansieret	560	560	560	560

*(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)*

## Beskrivelse:

Senior- og sundhedsrådgivningen forventer, at sagsbehandlingstiderne i 2026 og ud i årene kommer under pres. Det skyldes tiltagende komplekse borgere med tidligere udskrivninger fra sygehus, den demografiske udvikling og revisitering i forbindelse med ældreloven.

Med dette ændringsforslag ansættes 1 ekstra rådgiver med henblik på at imødekomme ovenstående udfordringer. Målet med ansættelse af 1 ekstra rådgiver er, at sagsbehandlingstiderne ikke stiger i 2026 og at sagsbehandlingstiden ud i årene kan nedbringes til niveauet i 2022 (I 2023 blev sagsbehandlingstiden sat op på en række områder).

Forslaget understøtter ambitionen i det politiske program for Senior 2022-2025 om at ældreplejen skal tilpasses den enkelte borgers situation og behov og at Kolding Kommunes ældrepleje skal være et godt sted at arbejde.

Vedtages ændringsforslaget ikke kan det medføre, at sagsbehandlingstiderne i senior- og sundhedsrådgivningen stiger i 2026 og ikke på sigt nedbringes til 2022 niveau

## SEN-S-04 – Gratis buskort for +66 årige

### Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	1.450	1.450	1.450	1.450
I alt kassefinansieret	1.450	1.450	1.450	1.450

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

### Beskrivelse:

Ældrerådet fremsender forslag til budget 2026 om gratis bustransport i Kolding Kommune for 66+ årige.

#### By- og Fællesforvaltningens bemærkninger:

Ældre borgere i Kolding kommune bruger hovedsageligt pensionistkort eller et almindeligt rejsekort, når de rejser med kollektiv transport. Det er muligt at anskaffe sig et 66+ buskort, hvis man har bopæl i Kolding Kommune. Borgeren skal være fyldt 66 år. Buskortet koster i dag 700 kr. pr. år og kan anvendes til ubegrænset kørsel med bybusser, lokale busser og regionale busser inden for Koldings kommunegrænse. Buskortet kan købes hele året rundt og gælder 1 år. Man kan gratis tage to børn under 12 år med.

Hvis man kigger på Kolding Kommunes indtægter på pensionistkort i 2024, og omregner det til 2025, vil et forslag om gratis bustransport til borgere, der er fyldt 66 år, give et indtægtstab på ca. 750.000 kr. Dertil kommer udgiften pr. udstedte kort på 50 kr. Derudover vil der også være et indtægtstab fra de borgere, som bruger et almindeligt rejsekort, hvor de rejser som kundetyper "pensionist". Her er der et potentielt indtægtstab på ca. 700.000 kr. Samlet set er der et potentielt indtægtstab på ca. 1,450 mio. kr. Der er også pensionister, der rejser på enkeltbilletter, men dem kan Sydtrafik ikke trække kvalificerede data på.

Forslaget understøtter den politiske ambition i Seniors politiske program 2022-2025 om et aktivt seniorliv med stærke fællesskaber.

Vedtages forslaget ikke vil +66 årige i Kolding Kommune fortsat skule betale 700 kr. årligt for buskortet.



## SEN-S-05 – Aktivitetspulje på plejehjem

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

*(Beløb i hele 1.000 kr.)*

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	220	220	220	220
I alt kassefinansieret	220	220	220	220

*(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)*

### Beskrivelse:

Beboerne på plejehjem betaler 25 kr. om måneden for at deltage i forskellige aktiviteter. Det kan f.eks være busture, underholdningsarrangementer eller andre sociale arrangementer.

Egenbetalingen på 25 kr. om måneden blev indført i forbindelse med budgetforhandlingerne om budget 2023-26.

Med dette forslag genindføres aktivitetspuljen på plejehjem i Kolding Kommune. Forslaget betyder, at plejehjemsbeboere fra 1/1 2026 ikke skal betale 25 kr. om måneden for at deltage i forskellige sociale aktiviteter. Forslaget vil medføre, at administration forbundet med opkrævning af egenbetalingen på 25 kr. pr måned bortfalder.

Forslaget understøtter den politiske ambition i Seniors politiske program 2022-2025 om et aktivt seniorliv med stærke fællesskaber.

Vedtages forslaget ikke vil plejehjemsbeboerne fortsat skulle betale 25 kr. om måneden for at deltage i sociale aktiviteter, f.eks busture og underholdningsarrangementer.

## SEN-S-06 – 2 busser på Bertram Knudsens Have plejehjem

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	170	170	170	170
I alt kassefinansieret	170	170	170	170

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

### Beskrivelse:

Bertram Knudsens Have plejehjem har 2 busser, der anvendes til udflugter for plejehjemmets beboere. De 2 busser er udslidte og dyre i reparation. Alene i 2024 var der reparationsudgifter på 113.000 kr. og udgifterne forventes at være stigende ud i årene.

Bertram Knudsens Have plejehjem har indhentet tilbud på leasing af 2 nye busser.

Med dette ændringsforslag søges der om 170.000 kr. årligt fra 2026 der dækker udgiften til leasing og drift af 2 busser på Bertram Knudsens have plejehjem fra 1/1 2026.

Forslaget understøtter den politiske ambition i Seniors politiske program 2022-2025 om et aktivt seniorliv med stærke fællesskaber.

Vedtages forslaget ikke er der ikke finansiering til at lease 2 nye busser og de 2 eksisterende busser på Bertram Knudsens Have plejehjem beholdes med forventede stigende reparationsomkostninger til følge.

# SEN-S-07 – Tilskud til Ældre Sagen i Kolding

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	75	75	75	75
I alt kassefinansieret	75	75	75	75

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Ældre Sagen i Kolding modtager årligt et §79 tilskud fra Kolding Kommune på cirka 300.000 kr. Beløbet anvendes, blandt andet, til arrangementer, kørselsgodtgørelse til de frivillige og husleje.

Udgiften til husleje er den væsentligste udgiftspost og huslejen er over en årrække steget. Huslejeudgiften afholdes af det faste årlige tilskud på cirka 300.000 kr. og stigningen i huslejen kompenseres Ældre Sagen ikke for af Kolding Kommune. De øvrige foreninger på seniorområdet får dækket deres faktiske huslejeudgift.

For at sidestille Ældre Sagen med de øvrige foreninger på seniorområdet foreslås derfor, at det årlige tilskud forøges med 75.000 kr. til at dække den stigende huslejeudgift mm.

Forslaget understøttes af den politiske ambition i Seniors politiske program 2022-2025 om fokus på stærke fællesskaber og forebyggelse af ensomhed og mistrivsel.

Vedtages ændringsforslaget ikke, vil det medføre, at økonomien for Ældre Sagen i Kolding vil opleve underfinansierede huslejeudgifter.

## SEN-S-08 – 2 cykelrickshaws til kørestolsbrugere

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	180	25	25	25
I alt kassefinansieret	180	25	25	25

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

### Beskrivelse:

Plekehjemsbeboere på Kolding Kommunes plejehjem har mulighed for at komme på cykeltur i en cykelrickshaw. Cykelrickshawen kører af frivillige og plejehjemsbeboeren sidder foran med frit udsyn. Der er i dag cirka 15 cykelrickshaws fordelt på plejehjemmene i Kolding Kommune.

Plejehjemsbeboere der sidder i kørestol har pt ikke mulighed for at køre i cykelrickshaws. Der er dog udviklet cykelrickshaws der kan medtage plejehjemsbeboere i kørestol. Med dette ændringsforslag afsættes der økonomi til at indkøbe 2 cykelrickshaws til kørestolsbrugere i 2026 og løbende udgifter til reparationer ud i årene.

Forslaget understøtter seniors politiske program 2022-25 om kommunens grønne ambitioner om bæredygtigt forbrug og forebyggelse af ensomhed og mistrivsel.

Vedtages ændringsforslaget ikke, vil der ikke blive indkøbt 2 cykelrickshaws til kørestolsbrugere.

## SEN-S-09 – Bedre normering på plejehjem

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	9.700	9.700	9.700	9.700
I alt kassefinansieret	9.700	9.700	9.700	9.700

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

### Beskrivelse:

I Kolding Kommune er der 14 plejehjem, inkl. friplejehjemmet Alba Marie. 2 af plejehjemmene, Olivenhaven og Birkebo er skærmede plejehjem med særlig fokus på borgere med demens. Disse 2 plejehjem tilføres ekstra ressourcer.

Hovedparten af plejehjemsbeboere har dog en demensproblematik og med dette ændringsforslag løftes normeringen på de resterende 12 plejehjem + de plejehjemspladser på Olivenhaven der ikke er skærmede pladser med 1 ekstra medarbejder pr. 30 plejehjemsbeboere.

Formålet med den øgede normering er at styrke rammerne for den demensfaglige indsats på plejehjemmene i Kolding Kommune generelt.

Forslaget understøtter ambitionen i det politiske program for Senior 2022-2025 om at skabe en demensvenlig kommune for borgere med demens og deres pårørende.

Vedtages ændringsforslaget ikke, vil der ikke blive ansat en ekstra medarbejder pr 30 plejehjemsbeboere og den nuværende normering vil blive fastholdt.

# SEN-S-10 – Ældre mænd med misbrugsproblemer

Politikområde: ..... Seniorpolitik

Vedtaget: ..... Senior den 13. august 2025, sag nr. 5

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	450	0	0	0
I alt kassefinansieret	450	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Erfaringen fra aktivitetskonsulenter og forebyggende medarbejdere på seniorområdet og fra rusmiddelbehandlingen på socialområdet er, at visse +60 årige mænd udvikler en livsstil der er præget af øget alkoholforbrug, få sociale kontakter og at målgruppen ikke opsøger relevante behandlingstilbud, f.eks. rusmiddelbehandling.

Problemets omfang er dog underbelyst, da målgruppen af +60 årige mænd ofte 'går under radaren' og ikke er kendt i det offentlige system. Der er derfor behov for at belyse problemets omfang nærmere.

Med dette forslag afsætter der midler til en ekstern analyse af problemets omfang i Kolding Kommune. Den eksterne analyse skal, blandt andet, baseres på interview med målgruppen af +60 årige mænd (såvel +60 årige mænd uden misbrugsproblemer og +60 årige mænd med misbrugsproblemer). Den eksterne analyse skal, på baggrund af interview og anden relevant data, afkræfte eller bekræfte antagelsen om +60 årige mænd med misbrugsproblemer og komme med anbefalinger til fremadrettede indsatser på området.

Forslaget understøtter seniors politiske program 2022-25 om forebyggelse af ensomhed og mistrivsel.

Vedtages ændringsforslaget ikke, vil der ikke blive iværksat en analyse af +60 årige mænd med misbrugsproblemer i Kolding Kommune.

# **Social- og Arbejdsmarked**

## **Socialpolitik**

# SOC-S-01 – Etablering af et lærlingenetværk

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Arbejdsmarkedspolitik

Vedtaget: ..... Social og Arbejdsmarked den 3. juni 2025, sag nr. 7

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Maja Decovski

Tlf. nr.: ..... 29 60 09 68

E-mail: ..... ymaja@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	300	0	0	0
I alt kassefinansieret	300	0	0	0

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Det forventes, at Danmark i 2030 vil mangle 99.000 faglærte, og også i Kolding arbejdes der på forskellige initiativer til at sikre interessen blandt unge for at gå i gang og gennemføre en erhvervsuddannelse.

I et ungdomsliv kan mange ting påvirke og være tiltrækkende, når der skal vælges uddannelse, og der kan være personlige og sociale barrierer for at kunne gennemføre den. Social og Arbejdsmarked har fået udarbejdet en analyse af behov og muligheder for etablering af et lærlingenetværk i Kolding. Analysen viste, at for at lykkes med at etablere og drive et velfungerende netværk, kræver det en håndholdt og vedvarende indsats.

Koldings Arbejdsmarkedsråd har 5. februar 2025 bevilget kr. 200.000 til opgaven, men eftersom det som minimum kræver en halvtidsmedarbejder til opgaven i starten, er der behov for flere midler. Der søges derfor om en budgetudvidelse på kr. 300.000, som skal dække det resterende beløb for en medarbejder, der arbejder med opgaven og samtidig dække udgifter til faglige og sociale arrangementerne i netværket.

Udvalget har besluttet at igangsætte indsatsen for foreløbig ét år og derefter evaluere den. Der søges derfor kun lønmidler til ét års ansættelse i 2026, da det er planen at søge alternative finansieringsmuligheder, hvis netværket viser sig at være en succes, og der er grundlag for at forsætte det.

Det er forventningen, at netværket vil blive en hjælp til at sikre sammenhold, viden og styrke relationer mellem de lærlinge, der er på en læreplads, dvs. som supplement til de relationer, der er på deres erhvervsskoler.



Arbejdet er en del af den politisk vedtagne målsætning, som Børn og Uddannelse samt Social og Arbejdsmarked har vedtaget om, at 30% af en ungdomsårgang skal gennemføre en erhvervsuddannelse.

Hvis forslaget ikke gennemføres iværksættes indsatsen med de midler som er til rådighed fra Koldings Arbejdsmarkedsråd.

# SOC-S-02: Forslag til styrket rekruttering og tilknytning til socialpsykiatrien

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Socialpolitik

Vedtaget: ..... Social og Arbejdsmarked den 3. juni 2025, sag nr. 7

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Anne-Mette Autzen

Tlf. nr.: ..... 27 74 14 11

E-mail: ..... annau@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	850	850	850	850
I alt kassefinansieret	850	850	850	850

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Marielund er et center for borgere med alvorlige sindslidelser. Det stiller særlige krav til at håndtere deres adfærd, behov og ønsker. Arbejdet med målgruppen kræver medarbejdere med høj faglig kompetence, robusthed og evnen til at navigere i komplekse situationer, hvor både psykologiske og fysiske udfordringer skal håndteres. Medarbejderne skal sikre en stabil og tryk ramme for beboerne og have evnen til at se bag om adfærden.

Det foreslås, at der afsættes 850.000 kr. årligt fra 2026 til at styrke Marielunds evne til at tilknytte og rekruttere medarbejdere.

Marielund står desuden over for store ændringer, når centerets kapacitet og målgruppe skal udvides. Med nye fysiske rammer for Marielund planlægges der med, at Marielund skal rumme tre målgrupper:

1. Borgere med midlertidigt ophold, udviklingsfokus og behov for botræning (§ 107)
2. Borgere med varigt ophold og behov for stor støtte (§ 108)
3. Borgere med varigt ophold og behov for meget pleje og personlig hjælp (§ 108)

Første målgruppe er i stigning på Marielund og kræver flere og særlige ressourcer for at understøtte.

Sidstnævnte målgruppe er ny for Marielund og kræver en ny medarbejdersammensætning for at understøtte de specialiserede behov.

Ændringerne på Marielund skaber et øget behov for at sikre nuværende medarbejdernes tilknytning til centeret og for at styrke evnen til at rekruttere kvalificeret arbejdskraft. Det er essentielt at have dygtige og erfarne medarbejdere tilknyttet, som har et stort kendskab til borgernes behov og adfærd samt Marielunds

arbejdsprocesser. Disse medarbejdere kan bidrage med at understøtte en god overgang til nye fysiske rammer og samtidig sikre en stabil drift

Desuden vil det være afgørende for en udvidelse af centerets kapacitet og målgruppe, at der kan rekrutteres nye, dygtige medarbejdere. Der er stor efterspørgsel efter kvalificerede medarbejdere til at arbejde med mennesker med svære sindslidelser. Dette skaber et presset arbejdsmarked, hvor det er svært at tiltrække og fastholde kvalificerede medarbejdere. Derfor er der behov for at styrke Marielunds evne til at tilknytte og rekruttere medarbejdere.

Forslaget understøtter ambition 7 vedr. udvikling af social- og psykiatriområdet. En implementering af tiltaget vil øge centerets mulighed for at tilrettelægge forløb efter den enkelte borgers individuelle behov med henblik på at fremskynde dennes udvikling og bevægelse ned ad insatstrappen. Tiltaget forventes således at kunne reducere den gennemsnitlige opholdslængde på dyre specialiserede botilbudsophold.

Ved en manglende prioritering af forslaget, vil Marielund ikke være i stand til at opretholde det udviklingsfokus, strategien for socialpsykiatrien hviler på.

# SOC-S-03 – Styrkelse af Mening og Mestring.

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Socialpolitik

Vedtaget: ..... Social og Arbejdsmarked den 3. juni 2025, sag nr. 7

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Anne-Mette Autzen

Tlf. nr.: ..... 27 74 14 11

E-mail: ..... annau@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	525	525	525	525
I alt kassefinansieret	525	525	525	525

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Mening og Mestring er en indsats, der skal hjælpe socialt udsatte voksne borgere ud i bevægelsesfællesskaber, som de ikke på egen hånd deltager i. Mening og Mestring tilbyder en række lukkede hold med særligt fokus på den socialt udsatte målgruppe og fungerer således som en trædesten ud i almene forenings- og idrætstilbud. Det skal understøtte borgeren i at kunne indgå i fællesskaber, få livsglæde og på sigt komme i job og uddannelse. Der søges om midler til én fuldtidsmedarbejder til Mening og Mestring med socialpædagogisk baggrund. Udgifterne hertil udgør årligt gennemsnitligt 525.000 kr.

I overgangen til tilbuddene i Mening og Mestring har det vist sig afgørende, at der er en socialfaglig medarbejder, der understøtter den gode overgang til tilbuddene. Borgerne kan have svært ved selv at opsøge og benytte tilbuddene, samt søge videre til almene tilbud, når de er klar til det. Derfor er det centralt for arbejdet med Mening og Mestring, at der er dedikerede ressourcer til at matche borgeren med en aktivitet og hjælpe borgeren i gang med aktiviteten. Det vil typisk være at aftale opstart, deltage på holdet med borgeren de første gange og hjælpe borgere og instruktører, hvis der er udfordringer på holdet som følge af borgernes udsathed. Aktiviteterne i Mening og Mestring ligger typisk uden for almindelig arbejdstid, da det er drevet af frivillige, hvorfor der er behov for en medarbejder med stor fleksibilitet.

I dag er der ikke afsat dedikerede ressourcer til opgaven. Med nedlæggelsen af "Borger til Borger" blev opgaven placeret hos værestederne, men det har efterfølgende vist sig, at ressourcebehov og tidspunkter for aktiviteter i Mening og Mestring ikke harmonerer med vagtplanlægningen for værestederne. Derfor kan værestederne ikke understøtte indsatsen i den ønskede grad, hvormed borgerne mangler hjælp til at komme ind i Mening og Mestrings bevægelsesaktiviteter.

Det foreslås, at der afsættes midler til én medarbejder i Social- og Arbejdsmarkedsforvaltningen, der kan bygge bro mellem kommunale indsatser og aktiviteter i Mening og Mestring. Medarbejderen skal have en socialfaglig baggrund og et solidt kendskab til målgruppen. Det forventes, at medarbejderen skal have den primære borgerkontakt i Mening og Mestring og hjælpe borgerne ind i bevægelsesaktiviteter i regi af Mening og Mestring samt videre ind i almene bevægelsestilbud. Medarbejderen skal sammen med en medarbejder fra Fritid og Idræt desuden sikre den administrative koordinering og understøttelse af ledelsen af indsatsen.

Det forventes, at medarbejderen placeres i Åben Rådgivning og er en del af den gruppe, der kan henvise til uvisiterede tilbud for borgere på social- og handicapområdet, ungeområdet og arbejdsmarkedsområdet. Den endelige afklaring af medarbejderens placering og samlede ansvarsområde afventer nærmere afklaring, som vil ske frem mod sommeren 2025.

Forslaget understøtter ambition 2 i forhold til at udvikle væresteder og tilknyttede tilbud til at understøtte borgerne i at meningsfulde fællesskaber, som handler om at være en del af et fællesskab, der skaber værdi og en oplevelse af at høre til.

Hvis forslaget ikke gennemføres, vil der efter nedlæggelsen af "Borger til Borger" fortsat ikke være dedikerede ressourcer til at få matchet borgere med aktiviteter og hjælpe dem i gang.

# SOC-S-04 – Tilførsel af yderligere en socialsygeplejerske

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Socialpolitik

Vedtaget: ..... Social og Arbejdsmarked den 3. juni 2025, sag nr. 7

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Anne-Mette Autzen

Tlf. nr.: ..... 27 74 14 11

E-mail: ..... annau@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	600	600	600	600
I alt kassefinansieret	600	600	600	600

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Kolding Kommune har med sin strategi for håndtering af hjemløshed sat yderligere fokus på indsatser målrettet de mest udsatte samfundsgrupper. Gennem strategien forpligter kommunen sig bl.a. til at sikre, at basal sundhedsbehandling er lettilgængeligt for borgere i udsatte positioner, og at administrative barrierer ikke forhindrer målgruppen i at drage nytte af sundhedsvæsenet. Center for Rusmiddelbehandling og Socialt Udsatte er dog på grund af sin nuværende normering udfordret på at levere den tilstrækkelige mængde opsøgende og behandlende sundhedspleje.

Kolding Kommune råder i dag over én socialsygeplejerske, der betjener hele kommunen - mellem 120 og 150 borgere årligt. Socialsygeplejersken, der er organiseret under Center for Rusmiddelbehandling og Socialt Udsatte, har til opgave at bidrage til øget livskvalitet og sundhed for udsatte borgere ved at tilbyde skræddersyet pleje, støtte og vejledning tilpasset målgruppens unikke behov og livssituationer. Målgruppen er en mangfoldig gruppe, men borgerne heri deler ofte visse karakteristika qua deres livssituationer. Udsatte borgere er således ofte kendetegnet ved et begrænset netværk, social isolation, psykiske og somatiske udfordringer samt vanskeligheder ved at navigere i det offentlige system.

Målgruppens karakteristika betyder, at socialsygeplejersken i praksis varetager mange forskellige roller og agerer både sundhedsplejerske, rådgiver, pårørende, koordinator, ledsager og brobygger. Socialsygeplejersken må af den grund også afsætte en del tid per borger. Kommunen har haft stor succes med etableringen af stillingen, der formår at skabe relationer til borgere, der ofte ikke har (eller ikke ønsker at have) megen kontakt til kommunen. Man mærker dog nu qua bl.a. strategi for håndtering af hjemløshed en efterspørgsel, der fordrer en øget normering på området.

Økonomi

Det foreslås at tilføre ét årsværk til socialsygeplejefunktionen med en forventet årlig lønudgift på 0,600 mio. kr. Med tilførslen af yderligere ét årsværk til socialsygeplejefunktionen vil der kunne arbejdes mere intensivt på at fremme ligheden på sundhedsområdet. Ulighed i sundhed er til stadighed en væsentlig udfordring, og de nyeste analyser på området peger på en gennemsnitlig levealder, der for samfundets mest udsatte borgere, ligger 17 år under den øvrige befolkning. En del af forklaringen herpå lyder, at udsatte borgere er udfordret i at kontakte og følge op med et sundhedssystem, med tidsbestillinger, henvisninger, vente- og åbningstider som barrierer. Barrierer der opleves i et begrænset omfang ved kontakt gennem en socialsygeplejerske.

#### *Understøttelse af udvalgets politiske program*

Ansættelsen af en ekstra socialsygeplejerske vil understøtte arbejdet med implementeringen af Kolding Kommunes strategi for håndtering af hjemløshed. Begge strategier peger på behovet for et øget fokus på fremskudte indsatser målrettet udsatte borgere. Tilstedeværelsen af endnu en socialsygeplejerske på kommunens væresteder, på gaden og som tilknytning til øvrige sociale indsatser forventes at have en positiv effekt på sundhed og livskvalitet blandt målgruppen. Den forbedrede helbredstilstand forventes at medføre et fald i antallet af somatiske og psykiatriske indlæggelser, en reduktion i antallet af sygdomme med mulighed for forebyggelse samt en mindskelse af antallet af udsatte borgere i gadebilledet. Ved at sikre et minimumsniveau af sundhed og dermed selvstændighed for målgruppen, har tiltaget endvidere potentiale til at mindske risikoen for eller tilbagevenden til hjemløshed.

# SOC-S-05 – Tilskud til forårsfestival

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Socialpolitik

Vedtaget: ..... Social og Arbejdsmarked den 3. juni 2025, sag nr. 7

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Anne-Mette Autzen

Tlf. nr.: ..... 27 74 14 11

E-mail: ..... annau@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	100	100	100	100
I alt kassefinansieret	100	100	100	100

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Forårsfestivalen er en årligt tilbagevendende begivenhed i Kolding Kommune, der har til formål at skabe en inkluderende og festlig eftermiddag for borgere med handicap. Arrangementet afholdes i samarbejde med Center for Bostøtte og Aflastning (CBA) og har i de seneste år tiltrukket op mod 400 deltagere.

For at sikre kontinuiteten og kvaliteten af Forårsfestivalen, søges om en årlig kommunal bevilling på 0,100 mio. kr. Der forventes fortsat medfinansiering på 0,045 mio. kr. fra fonde, hvilket er en forudsætning for gennemførelse af arrangementet i nuværende form.

Festivalen skaber rammer for fællesskab, musikalske oplevelser og sociale relationer for en målgruppe, der sjældent har adgang til lignende tilbud. Den har vist sig at være et væsentligt samlingspunkt for borgere med udviklingshandicap, som har behov for trygge og genkendelige omgivelser for at kunne deltage i sociale aktiviteter på lige fod med andre. Festivalen er således et vigtigt led i Kolding Kommunes arbejde med at fremme trivsel, inklusion og livskvalitet for denne borgergruppe.

Arrangementet byder bl.a. på musikalske optrædener samt gratis adgang til aktiviteter uden for musikprogrammet. Tidligere festivaler har været finansieret delvist via fondsmidler, men det er blevet væsentligt vanskeligere at opnå ekstern finansiering, da det ofte kræver, at konceptet udvikles – hvilket er svært, da borgergruppen netop har behov for genkendelighed.

Festivalens koncept bygger på genkendelighed og stabilitet, hvilket er afgørende for deltagergruppen. Der ønskes derfor ikke væsentlige ændringer i form og indhold, men kontinuitet og kvalitet.



Arrangementet har skabt stor værdi for deltagerne og deres pårørende og understøtter Kolding Kommunes målsætninger om medborgerskab, deltagelse og livskvalitet.

Ved manglende vedtagelse af forslaget vil denne værdi ikke skabes for deltagere og pårørende.

# **Plan og Teknik**

## **Vej og Parkpolitik**

# Vej-S-01 – Afledt drift Dråbebroen

## Generelle oplysninger:

Politikområde: .....Vej- og Parkpolitik

Vedtaget: .....Plan og Teknik den 17. juni 2025, sag 29

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Henrik Sandager Nissen

Tlf. nr.: ..... 20257624

E-mail: ..... nhen@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

*(Beløb i hele 1.000 kr.)*

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift		50	100	150
I alt kassefinansieret		50	100	150

*(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)*

## Beskrivelse:

Dråbebroen bliver i 2025 etableret som ny stiforbindelse henover Koldingvej i Christiansfeld. Broen er et kunstværk og er derfor dyrere i daglig drift end den gamle traditionelle bro. Det skyldes brug af træmaterialer i udemiljøet og ønsket om at broen skal fremstå indbydende og pæn for borgere og turister i Christiansfeld. Derudover etableres ny stiforbindelse, grønt areal og belysning på nye sidearealer ved stoppested på vestlig side af Koldingvej.

Driftsudgifter vil derfor bestå i renhold, drift af brokonstruktion, forsikring af kunstværket, el og drift af grønne arealer.

Den forventede effekt af forslaget vil være, at broen vil kunne holdes i en pæn, forsvarlig og indbydende stand, som spiller sammen med Christiansfelds øvrige fremtoning som Unesco-by.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil driftsomkostningerne skulle findes indenfor driftsbudgettet på Vej- og Parkpolitikken, med den konsekvens, at drift på andre områder skal skæres ned.

Forslaget fremsættes først nu, da der nu er overblik over det endelige projekts udformning og deraf følgende driftsomkostninger. Der er i forslaget taget højde for eksisterende drift og udgifter til etableringspleje som er indeholdt i anlægsbudgettet. Beløb for 2029 fortsætter udover overslagsårene.

# Vej-A-01 - Venusvej/Vejlevej – etablering af signalanlæg, øget fremkommelighed

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Vej- og Parkpolitik

Vedttaget: ..... Plan og Teknik den 17. juni 2025, sag 29

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Henrik Sandager Nissen

Tlf. nr.: ..... 20 25 76 24

E-mail: ..... nhen@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg	5.700			
I alt kassefinansieret	5.700			

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Fremkommeligheden i krydset Venusvej/Vejlevej ønskes forbedret ved ombygning af krydset til et signalreguleret kryds. Tællinger viser, at der kører ca. 8.500 køretøjer på Vejlevej og ca. 3.500 køretøjer på Venusvej.

Venusvej betjener et af de store erhvervsområder i Kolding nord, hvor der er mulighed for at komme til Vejle ad Vejlevej mod nord, og til motorvejen ad Vejlevej mod syd.

Ombygningen af krydset vil være medvirkende til at nedbringe ventetiderne i krydset. Særligt i myldretiden opleves der store problemer med at komme ud fra Venusvej til Vejlevej, idet særligt venstresvingende køretøjer kan have vanskeligt ved at komme ud på Vejlevej.

Med en udvidelse af et erhvervsområde ved Hedevej forventes trafikken på Vejlevej at stige, hvormed fremkommeligheden i krydset Venusvej/Vejlevej vil blive yderligere forringet.

Det eksisterende T-kryds ombygges med blandt andet højresvingsbane på Vejlevej fra nord mod Venusvej, både højre- og venstresvingsbaner på Venusvej og signalanlæg.

Såfremt forslaget ikke vedtages, er det ikke muligt at forbedre de fremkommelighedsproblemer, der opleves i krydset i dag, og problemerne forventes at blive større i takt med den trafikale udvikling.

Projektet vil medvirke til at skabe bedre fremkommelighed i krydset, og dermed sikre en bedre trafikal betjening af erhvervsområdet ved Venusvej. Projektet understøtter Plan og Tekniks mål om at styrke fremkommeligheden på indfaldsvejene til Kolding by samt understøtte erhvervslivet i en god sammenhæng med infrastrukturen.

# Vej-A-02 – Udvidelse af Møsvråvej

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Vej- og Parkpolitik

Vedtaget: ..... Plan og Teknik den 17. juni 2025, sag 29

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Henrik Sandager Nissen

Tlf. nr.: ..... 20257624

E-mail: ..... nhen@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

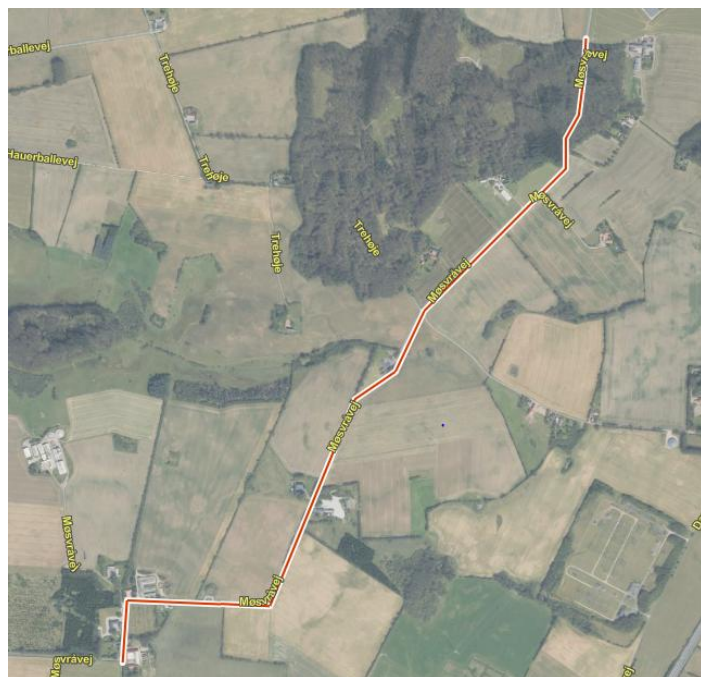
Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift		28	28	28
Anlæg	11.000			
I alt kassefinansieret	11.000	28	28	28

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Den offentlige vej, Møsvråvej, der går fra hovedvejen ved Almind og mod nord til Vejle, er belastet med tung trafik. De sidste 2,8 km af vejen mod nord, er særligt belastet, da det er de mest lige stræk, hvor farten også er

høj. Forvaltningen har gennem årene modtaget mange henvendelser omkring utryghed vedrørende vejens bredde, og tilstand når trafikanter mødes og man tvinges ud i rabatten.



Den eksisterende manglende afvanding af vejen gør, at vej og rabat nedbrydes og der konstant opstår huller og dermed farlige situationer når trafikanter må trække ud i rabatten for at undvige modkørende. I den daglige drift er det ikke muligt at opretholde en god tilstand på asfalt og grusrabatter i ret lang tid ad gangen, da tung trafik gør, at rabatter og kanter køres op, så snart de er repareret.

Da vejen samtidig er for smal til trafikens art og omfang, anbefales det at vejen genanlægges, i form af udvidelse i begge sider og anlæg af grøfter i begge sider. Samtidig skal vejens bund genopbygges så der er en ens opbygning i hele vejens bredde.

Det forventes at vejens tilstand og trygheden ved at færdes som trafikant vil forbedres afgørende, hvis forslaget imødekommes. Forslaget understøtter det politiske program vedr. bæredygtige rammer for erhvervslivet samt mobilitet.

Hvis forslaget ikke imødekommes vil såvel trafiksikkerhed som tilstanden af vejen fortsat være dårlig.

# Vej-A-03 - Infrastrukturpulje 2029-2032 – øget fremkommelighed, trafiksikkerhed og tryghed

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Vej- og Parkpolitik

Vedtaget: ..... Plan og Teknik den 17. juni 2025, sag 29

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Henrik Sandager Nissen

Tlf. nr.: ..... 20 25 76 24

E-mail: ..... nhen@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Anlæg				5.000
I alt kassefinansieret				5.000

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

For at sikre en forsat mulighed for at skabe rammerne for den bedste og mest bæredygtige mobilitet i Kolding Kommune fremsættes ændringsforslag til en infrastrukturpulje på 5 mio. om året i årene 2029-2032. Dermed sikres der fortsat midler til at nå de ambitiøse mål i Mobilitetsplanen 2023-2035, der skal sikre gode betingelser for at drive virksomhed og den fortsatte vækst i Kolding, og samtidig sikre det bredest mulige og mest klimavenlige mobilitetstilbud til borgerne.

Infrastrukturpulje 2029-2032 kan eksempelvis muliggøre tiltag for at nedrosle trafikken igennem Bramdrupdam, udbygge yderligere strækninger for en højklasset buskorridor og forbedre cykelstinet i Kolding.

Såfremt forslaget ikke vedtages, er det ikke muligt at forbedre fremkommelighedsproblemer, øge trafiksikkerheden og skabe bedre mobilitetstilbud for busser og cyklister.

Projekter i en infrastrukturpulje vil medvirke til at skabe bedre fremkommelighed, trafiksikkerhed og tryghed for alle trafikantgrupper. Projekter i en infrastrukturpulje vil understøtte Plan og Tekniks mål om at styrke fremkommeligheden på blandt andet indfaldsvejene til Kolding by, samt understøtte målet om bedre forbindelser for bløde trafikanter i Kolding bymidte og i resten af byen. Projekter i en infrastrukturpulje vil dermed også understøtte Plan og Tekniks mål om at ville prioritere de trafikanter, der bevæger sig bæredygtigt rundt i kommunen.



# Vej-A-04 – Hejls Børnehus - parkeringsplads

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Vej- og Parkpolitik

Vedtaget: ..... Plan og Teknik den 17. juni 2025, sag 29

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Henrik Sandager Nissen

Tlf. nr.: ..... 20257624

E-mail: ..... nhen@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift		20	20	20
Anlæg – etape 1	2.000			
I alt kassefinansieret	2.000	20	20	20

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Bestyrelsen i Hejls børnehus har igennem flere år peget på flere problemstillinger i forhold til den måde parkeringen er organiseret ved Hejls børnehus. Dette projekt vil løse en lang række af de forhold som bestyrelsen peger på, herunder:

- Manglende oversigtsforhold og overblik
- Manglende lys på parkeringsarealet
- Manglende organisering og opmærkning af parkeringsarealet
- Forskellig belægning på det nuværende parkeringsareal

Dette ændringsforslag vedrører alene etape 1 på skitsen herunder. Skitsen indeholder også en etape 2, hvorved parkeringsarealet kan fordobles på et senere tidspunkt. Etape 2 vil koste ca. 1,2 mio. kr.

Ændringsforslaget søges indenfor Vej og Park politikens område. Arealet tilhører Børne- og uddannelsesforvaltningen og udvidelsen vil primært komme besøgende til børnehuset, fritidscenteret og idrætsaktiviteterne i lokalområdet til gavn. Forslaget er udarbejdet efter interessediialog med brugerne af parkeringsarealet.

Hvis forslaget ikke vedtages vil problemstillingerne, som bestyrelsen i Hejls børnehus rejser, ikke blive løst.

Forslaget understøtter Plan & Tekniks tværgående temaer omkring generelle fællesskaber og landsbyfællesskaber samt Børne og Uddannelsesforvaltningens ambition om fællesskab og relationer



# Vej-A-05 - Kommunal infrastruktur Skovvejen/Skovparken – lovpligtig omdannelse

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Vej- og Parkpolitik

Vedtaget: ..... Plan og Teknik den 17. juni 2025, sag 29

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Jan Krarup Laursen

Tlf. nr.: ..... 79 79 13 23

E-mail: ..... laurs@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift			145	290
Anlæg		5.500		5.000
I alt kassefinansieret		5.500	145	5.290

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

*Opgradering af offentlig infrastruktur omkring Skovvejen/Skovparken*

Med ændringsforslaget vil Kolding kommune opgradere stistrækningen, der løber fra Realskolen op igennem Skovvejen og Skovparken og disse boligområdets nye krydsningspunkt, forbi det kommende plejehjem på den ene side og det nye grønne mødested på den anden side, og videre ud mod Trolldhedestien og Marielundskoven, og på denne måde binde området bedre sammen.

Den kommunale infrastruktur skal omdannes fra at være et slidt og utrygt sted at færdes til et sted der inviterer til ophold og leg. Dette skal gøres med nye belysninger, beplantninger, wayfindings og forskellige grønne opholdsrum. Som en del af omdannelsen fyldes en utryg stitunnel op og der skabes en tryk overgang over den opdaterede Lærkevej. Ændringsforslaget vil desuden give medfinansiering til at søge videre fondsmidler til etablering af det nye grønne mødested, samt mulighed for at søge yderligere fondsmidler til et kunstværk der kan benyttes som identitetsmarkør og ledestjerne ud mod Trolldhedestien i nord.

Med parallelsamfundslovgivningen fra 2018 fik de to involverede boligorganisationer pligt til at udarbejde en fælles udviklingsplan for Skovvejen/Skovparken. I maj 2019 vedtog Byrådet udviklingsplanen som indebærer 4 strategiske spor: Området skal åbnes op, der skal skabes destinationer, der skal arbejdes med kvarterer og identiteter og forskellige ejerformer.

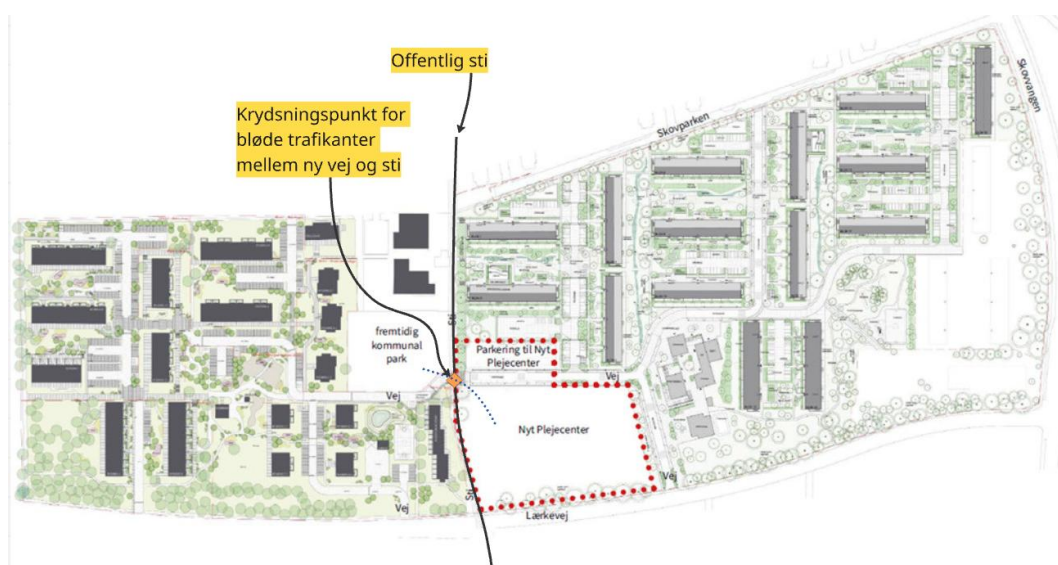
Visionen er at skabe et fornyet attraktivt boligområde med et levende bymiljø som mange søger til. Siden udviklingsplanen blev vedtaget i 2019 er mange værktøjer taget i brug med nye boformer, herunder

seniorbofællesskaber, ommærkning til ældre- og ungdomsboliger, frasalg og nedrivning. Et kommunalt plejehjem skal desuden udgøre en væsentlig del af målet om at skabe en blandet by med attraktioner, arbejdspladser og nye beboergrupper og funktioner.

Parallelsamfundslovgivningen løber frem til 2030 og lovkravet er, at de almene familieboliger skal reduceres til højst at udgøre 40 % i 2030. I dag udgør familieboligerne 87 % af den samlede bebyggelse.

Som en del af implementeringen af udviklingsplanen har Kolding kommune opkøbt et tidligere indkøbscenter, beliggende i midten af de to store boligområder. Centret rives ned i foråret 2025. Centergrunden planlægges at skulle være et nyt grønt mødested. Det nye plejehjem skal placeres på et grundstykke sydøst for det kommende grønne mødested, og det er ønsket, at de kommende plejehjemsbeboere og/eller besøgende skal kunne benytte det nye grønne mødested, på lige vilkår med området øvrige beboere. Visionen er, at skabe et attraktivt grønt mødested med kobling til en attraktiv stiforbindelse og infrastruktur der inviterer til ophold og aktivitet for alle områdets beboere, hvilket kræver at infrastruktur, stisystemer og veje etableres med henblik på bløde trafikanter, herunder gangbesværede borgere.

Hvis ændringsforslaget ikke vedtages bliver det svært at opfylde visionsmålet om et attraktivt boligområde mange søger til, idet området vil opleves med et tomt grundstykke (centergrunden anlægges med vild med vilje bede, hvis ikke der er midler til andet), mens stien der løber forbi fortsat vil fremstå slidt og utryk og ikke brugbar for gangbesværede borgere. Med de almene boligorganisationers omdannelser investeres mere end 1,5 mia. kroner i områdets omdannelse, herunder ny infrastruktur på matriklerne, og hvis ikke ændringsforslaget vedtages, vil de kommunale dele af infrastrukturen fortsat fremstå ufærdige. Med ændringsforslaget følges Plan Tekniks politiske program om at skabe en bæredygtig udvikling for området.



## Vej-A-06 – Områdefornyelse af Kolding midtby

### Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Vej- og Parkpolitik

Vedtaget: ..... Plan og Teknik den 17. juni 2025, sag 29

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Mads Astrup Sørensen

Tlf. nr.: ..... 24 22 54 93

E-mail: ..... madsa@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	0	0	0	0
Anlæg	26.800	37.200	40.400	27.800
Lånoptagelse	-25.460	-35.340	-38.380	-26.410
Ydelse på lån	183	1.588	3.538	5.656
Finansiering fra Midtbypuljen	1.340	1.860	2.020	1.390
I alt kassefinansieret	183	1.588	3.538	5.656

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

### Beskrivelse:

Som vedtaget i Byrådet den 27.05.25 fremsættes ændringsforslag til finansiering af den del af områdefornyelsen, der ligger ud over de allerede afsatte midler i Midtbypuljen.

I forslaget indgår implicit en besparelse i den eksisterende midtbypulje på 8,999 mio. kr., samt en omplacering af 8,000 mio. kr. fra midtbypuljen til områdefornyelse af Kolding midtby til dækning af den del af udgifterne der ikke kan lånefinansieres.

Det er indtil de konkrete indsatser gennemføres forudsat, at der ikke er yderligere afledte udgifter til drift, da det samlede areal der skal vedligeholdes er uændret.

Områdefornyelsen indeholder en række forskellige indsatser på forskellige lokaliteter i midtbyen. Den overordnede liste indeholder:

- A. Wayfinding og formidling
- B. Akseltorv og Nicolaiplads
- C. Bredgade
- D. Helligkorsgade, Østergade og Søndergade nord
- E. Gråbrødregade og Jernbanegadekrydset

- F. Jernbanegade mellem Buen og Akseltorv
- G. Slotsgade og forbindelsen mod Koldinghus
- H. Baggårdsforbindelser
- I. Sviatorv mod Nicolai
- J. Klosterparken
- K. Indsats og dialog med bygningsejere – tomme butikslokaler

For yderligere beskrivelse af indsatserne henvises til punkt nr. 9 på Byrådets møde den 27. maj 2025. Områdefornyelse kræver betydelige investeringer. Når betingelserne i *Lov om byfornyelse og udvikling af byer* er opfyldt, kan Kommunen lånefinansiere op til 95% af udgifterne. De resterende 5% skal dækkes af kommunal egenfinansiering.

Lånoptagelsen til områdefornyelsen medfører, med det nuværende renteniveau, en årlig ydelse på 8,387 mio. kr. i 25 år, når projektet er fuldt ud gennemført. De forventede ydelser fordelt på år fremgår af skemaet nedenfor.

For den eksisterende Midtbypulje nedjusteres budgettet fra 55,776 mio. kr. til 38,777 mio. kr. Af forskellen på 16,999 mio. kr. anvendes 8,000 mio. kr. til de 5% af områdefornyelsen der ikke kan optages lån til, de resterende 8,999 mio. kr. forslås tilført kassen.

De 38,777 mio. kr. der resterer i midtbypuljen disponeres med i alt 20,777 mio. kr. til allerede igangsatte projekter uden for områdefornyelsen, fordelt med 11,642 mio. kr. i 2025 og 9,135 mio. kr. i 2026, samt 18,000 mio. kr. som afsættes i perioden 2027-2030 med 4,500 mio. kr. årligt, hvilket skal sikre sammenhængen mellem initiativerne i områdefornyelsen og de tilstødende arealer op til områdefornyelserne.

Samlet overblik for henholdsvis områdefornyelse og Midtbypulje:

Beskrivelse	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-2055	I alt
Investeringer områdefornyelse	3.500	26.800	37.200	40.400	27.800	24.300	0	0	160.000
Heraf Lånoptagelse 95%	-3.325	-25.460	-35.340	-38.380	-26.410	-23.085	0	0	-152.000
5% egenfinansiering fra midtbypulje	-175	-1.340	-1.860	-2.020	-1.390	-1.215	0	0	-8.000
Ydelse på lån	0	183	1.588	3.538	5.656	7.113	8.387	183.210	209.675
I alt kassefinansieret	0	183	1.588	3.538	5.656	7.113	8.387	183.210	209.675

- (minus) = indtægt/finansiering

Beskrivelse	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-2055	I alt
Investeringer midtbypulje	11.642	9.135	4.500	4.500	4.500	4.500	0	0	38.777
Overføres til Områdefornyelse	175	1.340	1.860	2.020	1.390	1.215	0	0	8.000
I alt	11.817	10.475	6.360	6.520	5.890	5.715	0	0	46.777
Eksisterende budget midtbypulje	33.276	7.500	7.500	7.500	0	0	0	0	55.776
I alt kassefinansieret	-21.459	2.975	-1.140	-980	5.890	5.715	0	0	-8.999

- (minus) = indtægt/finansiering

Beskrivelse	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032-2055	I alt
Samlet I alt kassefinansieret	-21.459	3.158	448	2.558	11.546	12.828	8.387	183.210	200.676

- (minus) = indtægt/finansiering

# **Økonomi og Strategi**

## **Administrationspolitik**



# ADM-S-01 – Kommunikationskonsulent

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik

Vedtaget: ..... Børn og Uddannelse den 11. august 2025, sag nr. 2

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Lene Amstrup-Bloch

Tlf. nr.: ..... 40 48 95 53

E-mail: ..... leams@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	470	700	700	700
I alt kassefinansieret	470	700	700	700

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Der er stor bevågenhed på området for Børn og Uddannelse både nationalt og lokalt. Store reformer, kvalitetsmålinger, et voksende pres på både special- og almenområdet m.m. skaber en hverdag med bl.a. stor pressebevågenhed på området. Samtidig arbejdes der lokalt med en række store projekter og tilgange, der bl.a. skal skabe fælles tilgang og forståelse for, hvordan der arbejdes hen mod et almenområde, der kan mere for flere. Det betyder store kommunikative opgaver med at kommunikere både eksternt og internt i organisationen for at skabe en bedre forståelse for bl.a. arbejdet med kvalitet og de mange facetter forbundet hermed, fortælle de gode historier, håndtere pressesager, kommunikere strategisk m.v. og anvende de mange forskellige platforme, der kommunikeres på i dag.

Området for Børn og Uddannelse ønskes derfor udvidet med en kommunikationskonsulent. Der ønskes en varig fuldtidsstilling til indsatsen, der vil bringe området for Børn og Uddannelse på linje med de øvrige fagudvalgsområder, der alle råder over kommunikationspersonale. Forvaltningen har fra maj 2025 haft mulighed for over en 1-årig periode at afprøve behovet for en kommunikationskonsulent. Derfor er det ansøgte beløb reduceret for 2026, hvor projektstillingen ophører ved udgangen af april 2026. Der ses allerede gode resultater af at have en kommunikationsuddannet ansat til at varetage f.eks. samarbejdet med pressen.

Konkret vil stillingen bidrage til større tydelighed ift. såvel borgere som ansatte, idet den lokale fortælling om tiltag, episoder, indsatser m.v. vil blive formidlet og "oversat" til lokale forhold. Bl.a. er fortællingen om den gode kvalitet på skoleområdet i Kolding Kommune central, ligesom der er behov for at både forældre og ansatte får indsigt i, hvorfor og hvordan der f.eks. arbejdes med at styrke almenområdet, så flere elever kan trives, udvikle sig og lære i den lokale folkeskole.

Såfremt forslaget ikke vedtages, vil formidlingen af indsatser på området både eksternt og internt, håndtering af pressesager, kommunikation på forskellige platforme m.v. reduceres væsentligt i forhold til nu, hvor der med en projektansættelse er opnået væsentligt styrket kommunikationsindsats. Det kan konkret betyde manglende kendskab, misforståelser, svigtende motivation m.v., som i sidste ende kan bremse eller om dirigere ift. den ønskede udvikling på området.

Forslaget har sammenhæng til det politiske program for Børn og Uddannelse, herunder bl.a. ambition 1, Læring og trivsel med pejlemærket "Vi vil styrke den fælles retning for dagtilbud og skoler".

# ADM-S-02 – Beskæftigelsesreform – implementering og kompetenceudvikling

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik - Arbejdsmarked

Vedtaget: ..... Social og Arbejdsmarked den 13. august 2025, sag nr. 9

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Maja Decovski

Tlf. nr.: ..... 29 60 09 68

E-mail: ..... ymaja@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	3.600	2.600	2.100	2.100
I alt kassefinansieret	3.600	2.600	2.100	2.100

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Beskæftigelsesreformen, som skal gennemføres i perioden 2026-2030, betyder store forandringer for jobcentrets måde at arbejde på. Der bliver færre pligtige samtaler, ændringer ift. tilbud om indsatser, mere digital understøttelse og et større fokus på resultater i beskæftigelsesindsatsen. Det kræver nye kompetencer, nye arbejdsgange og en stor organisatorisk omstilling.

For at sikre en bæredygtig og vellykket implementering af reformen foreslås det, at der tilføres midler til kompetenceudvikling, procesunderstøttelse og organisationsudvikling.

Midlerne skal b.l.a. anvendes til:

- **Opkvalificering af medarbejdere i forhold til nye faglige krav**  
Gennem strategisk kompetenceudvikling rustes forvaltningen til en bæredygtig beskæftigelsesindsats der kan imødekomme et arbejdsmarked og en lovgivning i forandring. Beskæftigelsesfagligheden skal bl.a. styrkes gennem undervisning og løbende justering af praksis.  
Der foreslås tilført 1 mio. kr. i 2026.
- **Organisationsudvikling**  
For at sikre kontinuitet, og aktionslære skal organisationen understøttes i udviklingen af de nye faglige krav. Der vil blandt andet blive behov for tilpasning af nye arbejdsgange målrettet kerneopgaven og den nye faglige tilgang og koordinering af organisationens udvikling i samarbejde med faglige koordinatore og ledelse – svarende til en ressource.  
Der foreslås tilført 600.000 kr. årligt i 2026-2029.
- **Teknisk implementering og systemtilpasninger**  
Beskæftigelsesreformen åbner op for ny anvendelse af digitale løsninger i indsatsen. Der forventes derfor udgifter til nødvendige ændringer i fag- og ydelsessystemer og udvikling af digitaliseringsiltag

inden for blandt andet AI som på sigt er med til at sikre en varig besparelse på beskæftigelsesindsatsen. Der foreslås tilført 500.000 kr. årligt i 2026 og 2027

- **Investeringer i tværgående partnerskaber**

For at lykkes med intentionen med beskæftigelsesreformen og sikre borgerens og virksomhedens centrum gennemføres tværfaglige investeringsprojekter og prøvehandling målrettet fremtidens beskæftigelsesindsats. De særlige investeringsindsatser udvikles og gennemføres i partnerskaber med relevante aktører på socialområdet, sundhedsområdet, i virksomhederne, lokalpsykiatrien, civilsamfundet, Business Kolding m.fl. Investeringsmidlerne vil ligeledes kunne bidrage til at søge fonde og puljer og delvist finansiere projekter og initiativer, som ellers ikke ville være mulige på grund af de begrænsede midler til beskæftigelsesindsatsen. Samlet set kan investeringerne understøtte den særlige "Kolding-vej" og de politiske pejlemærker, der er udpeget for den fremtidige beskæftigelsesindsats. Social og Arbejdsmarked træffer beslutning om hvilke investeringsprojekter, der skal gennemføres. Der foreslås tilført 1,5 mio. kr. årligt i 2026-2029.

### **Konsekvenser for borgere**

En god implementering af reformen vil bidrage til, at borgere fortsat mødes af tilgangen om Borgerens Centrum og Selvværd og Sammenhæng i en målrettet og fagligt stærk indsats – også mens nye rammer og metoder indføres. Det styrker kvaliteten i samtaler og tilbud og sikrer, at borgerne får den støtte, de har brug for i overgangen til job eller uddannelse.

### **Konsekvenser for andre områder**

Arbejdet med beskæftigelsesreformen har betydning på tværs af kommunen, da en del af de borgere, der er i kontakt med jobcentret, også har behov for støtte fra fx social- eller sundhedsområdet. En god og velunderstøttet implementering kan være med til fortsat at sikre sammenhæng i borgernes forløb og mindske risikoen for øgede indsatser andre steder samt øget varighed i forhold til forsørgelsesudgifterne.

### **Konsekvenser for virksomheder**

At få ledige i arbejde og at sikre de lokale virksomheder får den nødvendige arbejdskraft er også i fremtiden en kerneopgave i beskæftigelsesindsatsen. Virksomhederne skal kunne trække på kommunens viden, know-how og understøttelse, når nye medarbejdere skal rekrutteres eller ledige skal udvikles i fx en praktik. Med investeringsmidler kan vi nytænke kerneopgaven og afprøve nye samarbejds måder både i partnerskaber med civilsamfundet, private og offentlige virksomheder, og dermed mindske risikoen for serviceforringelser i kølvandet på reformbesparelserne. Beskæftigelsesområdet kan på den baggrund fortsat bidrage til Kolding Kommunes fælles erhvervs politik med målene om at fremme adgang til arbejdskraft og fremtidens kompetencer, styrke innovation og designtænkning samt stimulere grøn omstilling og ESG.

### **Konsekvens ved manglende vedtagelse**

Hvis midlerne ikke afsættes, må implementeringen gennemføres inden for de eksisterende rammer. Det vil kræve skarp prioritering og kan risikere at medføre, at omstillingen tager længere tid – og dermed kan få konsekvenser for udgifterne til forsørgelse og på andre områder.

### **Understøttelse af udvalgets politiske program**

Social og Arbejdsmarkeds politiske program rummer 10 ambitioner, hvoraf en af dem har fokus på, at "alle, der kan, skal have mulighed for at blive og forblive en del af arbejdsmarkedet". Det betyder støtte på vej hen til at blive parat til at indgå i et fællesskab på arbejdsmarkedet og hjælp undervejs med de udfordringer, der kan fylde og være barrierer for at kunne magte det skridt.

# ADM-S-03 – Sagsbehandling til miljøgodkendelse og anden håndtering af forurening – særligt fra virksomheder

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik

Vedtaget: ..... Natur, Miljø og Klima d. 4. juni, sag nr. 9

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Merete Valbak

Tlf. nr.: ..... 29257986

E-mail: ..... meva@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	800	800	800	800
I alt kassefinansieret	800	800	800	800

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Der foreslås en bevilling til at håndtere industri miljø sager. Hvis jobmarkedet tillader det, er det mest omkostningseffektivt at ansætte en medarbejder til opgaven. Alternativt kan der bruges konsulenter.

I afdelingen Miljø og Erhverv håndteres miljøtilsyn og godkendelser for kommunens nye og eksisterende virksomheder. Det er lovpligtige tilsyn samt udarbejdelse af miljøgodkendelser til nye virksomheder, eller virksomheder med ændret anvendelse og/ eller kapacitet.

I løbet af årene er der kommet flere lovpligtige opgaver til, samtidig med at antallet og omfang af klager stiger.

### Flere klager og mere kompleksitet

Når myndighedsområdet er under pres, skyldes det stigende antal klager, stigende kompleksitet af klager, og et øget antal af anmodninger om aktindsigt. Henvendelser til afdelingen kan ikke "parkeres" for længe, da dette dels vil skalere problemerne, og den pågældende forurening vil fortsætte.

### Bidrag til lokalplaner og byggesager

Bidrag med udtalelser til lokalplaner og byggesager. Dette arbejde er stigende, hvilket formodes at skyldes den nationale opmærksomhed der er kommet omkring forurenende virksomheder, som dermed gør flere opmærksomme på deres eget aftryk, men også øger den offentlige opmærksomhed på området.

### Fokus på jordforurening

Samfundsmæssigt er der desuden opstået et stort pres på behandling af sager tilknyttet jordforureningsloven. Der er kommet gang i byggeriet efter krise og corona-epidemien.

Endvidere opleves stort pres i forhold til håndtering af overskudsjord, da det i kølvandet på Nordic Waste-sagen fra Randers, er blevet meget vanskeligt at finde aftagere til jord – både ren, lettere forurenet og forurenet jord. Opgaveportefølje ved sager inden for jord er kendetegnet ved at være uforudsigelige.

### **Øvrige opgaver**

Af andre ad hoc opgaver kan nævnes et stigende antal aktindsigter, PFAS-problematikken og råstofsager.

### **Prioritering**

Da ovenstående situationer kræver en omgående reaktion, er der andre opgaver der "parkeres". Dette er fx udarbejdelse af nye miljøgodkendelser og øvrige tilladelser (fx, relateret til spildevand), som virksomhederne har brug for, for at kunne drive deres forretning samt de lovpligtige miljøtilsyn.

### **Negative sideeffekter**

Ud over den umiddelbare effekt ved at reducere serviceniveauet for virksomhederne i kommunen, har det også den negative sideeffekt, at afdelingens kompetencer ikke står til rådighed i de tværgående projekter og opgaver, da ressourcerne skal prioriteres til kerneopgaven.

Det kan være f.eks. være projekter med boligbyggeri, hvor der skal være særlig opmærksomhed på bl.a. støj, støv og andre gener.

### **Anden finansiering af opgaven**

Opgaven med tilsyn og godkendelser er delvist finansieret af brugerbetaling, da virksomhederne opkræves betaling efter timeforbrug. Denne takst er ikke tilstrækkelig til at dække de faktiske omkostninger.

Det er desuden langt fra alle opgaver der går ind under brugerbetaling – fx klager, aktindsigt, miljøvurdering, generel vejledning og dialog samt øvrige henvendelser.

En virksomhedsindsats i Miljø og Grøn omstilling, har således to ophæng:

1: Bæredygtig vækst og tiltrækning af nye virksomheder

2: For at kunne realisere indsatserne i Natur, Miljø og Klimas politiske program, er det nødvendigt at virksomheder i Kolding Kommune får hjælp til at håndtere de miljøudfordringer, som kan være uundgåelige når man driver en virksomhed.

Såfremt der ikke tilvejebringes økonomi til området, vil indsatsen være den samme som i 2024, som både fører til frustrationer hos virksomhederne, miljøforhold, der ikke håndteres hurtigt nok, og belastede medarbejdere, der i øjeblikket ikke praktiserer det bæredygtige arbejdsliv.

# ADM-S-04 - Ressourcer til myndighedsopgaver i tilknytning til Grøn Trepert

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik

Vedtaget: ..... Natur, Miljø og Klima d. 4. juni, sag nr. 9

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Merete Valbak

Tlf. nr.: ..... 29257986

E-mail: ..... meva@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	750	750	1.500	1.500
I alt kassefinansieret	750	750	1.500	1.500

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Der foreslås en bevilling til at løse de afledte opgaver i forhold til Grøn Trepert.

Med indsatserne i Grøn Trepert, som finansieres blandt andet fra staten og budget 2025, kommer der en stor afledt opgave med at myndighedsbehandle projekterne. Det gælder indenfor natur, overfladevand og miljøvurderinger. Flere kommuner i det sydjyske anslår at denne opgave vil koste 2-3 årsværk.

## Øvrig finansiering af opgaven

Staten finansierer udviklingsdelen af Grøn Trepert med 2.300.000 i 2025. et beløb der er aftagende frem mod 2029.

Fordeling efter lavbundsarealer og kvælstofindsatsbehov (beløbene er angivet i 2025 pris- og lønniveau.

Kommune	Kriterium 1: Lavbundsarealer. Vægter 40 pct.	Kriterium 2: Kvælstofindsatsbehov. Vægter 60 pct.	2025	2026	2027	2028	2029
	Pct.	Pct.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.	1.000 kr.
Kolding	0,80%	4,30%	2.330	2.080	1.300	1.300	960

Denne økonomi bruges til at lave omlægningsplanen, og til at udvikle projekterne i samarbejde med lodsejere, landbrugsorganisationer, Naturstyrelsen og Danmarks Naturfredningsforening. Dette arbejde er i igangsat. Derudover anvendes økonomien til projekter som eksempelvis viden og rådgivning. Når selve projekterne skal i gang, kan lodsejere ansøge om støtte fra flere statslige puljer. Dette arbejde bidrager Kolding Kommune til i samarbejde med landbruget.

### **Den ikke-finansierede opgave**

Myndighedsarbejdet i forbindelse med realisering af projekterne er derimod ikke finansieret. Dette arbejde indebærer tilladelser, som både handler om vandløbsregulering, beskyttet natur, og miljøvurderinger. Det er helt nødvendigt for at kunne realisere projekterne i den Grønne Trepert at kommunerne også kan levere på denne opgave.

Hvis ikke vi får pengene skal opgaverne løses indenfor den eksisterende medarbejdergruppe, hvor andre opgaver dermed må tilsidesættes. Det vil være en udfordring, da det er de samme medarbejdere der har travlt med andre miljø-og natur opgaver – herunder også behandlingen af vores virksomheders miljøgodkendelser og øvrige udfordringer.



## ADM-S-05 – Ressourcer til Klima

### Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik

Vedtaget: ..... Natur, Miljø og Klima d. 4. juni, sag nr. 9

### Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Merete Valbak

Tlf. nr.: ..... 29257986

E-mail: ..... meva@kolding.dk

### Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	700	700	700	700
I alt kassefinansieret	700	700	700	700

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

Klik eller tryk her for at skrive tekst.

### Beskrivelse:

Der foreslås en bevilling til at opnormerer af de besluttede opgaver i klimahandleplanen, herunder klimatilpasningsplanen.

Med indsatserne i Klimahandleplanen er der afledt opgave med indsatserne. Der er behov for at opnormerer ressourcerne til arbejdet med planen og fremtidige opgaver kræver mere understøttelse af opgaverne ift., viden og udførelse, samt data. Det gælder både indenfor arbejdet med at reducere udledningen af CO2 og gøre kommunen klimarobust overfor vand, vind og tørke/hede (klimatilpasning).

Opgaven bliver pt. løst som en del af driftsopgaverne og en halv ressource til klimahandleplanen. Hvis der afsættes ressourcer til opnormering af opgaven vil der være mulighed for en større understøttelse af opgaven. Dette kan være tid til at igangsætte prøvehandlinger sammen med relevante fagmedarbejdere, samt facilitere og samskabe med interne og eksterne samarbejdspartner. Derudover er der behov for en række data mm., hvortil der ligeledes er knyttet økonomi.

### Fokus på klima

Selvom det ser ud til, at Kolding Kommune er godt på vej til at nå målene er det vigtigt, at holde fokus på handlinger. Flere af de indsatser, som har givet en større CO2 besparelse har været indsatser der har krævet mindre understøttelse end de kommende indsatser. Nogle af de indsatser der har givet en mindre CO2 udledning er energikrisen, omstilling i landbruget og at flere køber elbiler. Derudover skal der i den kommende klimahandleplan være mere fokus på klimarobusthed, hvor vand, tørke/hede og vind kalder på flere handlinger.

For at kunne understøtte og igangsætte handlinger er det væsentligt at der er et vedvarende fokus på klima og dette kræver flere ressourcer og prioritet.

Flere nabokommuner har afsat puljer til klimarbejdet og ressourcer til ansættelse af 1-3 medarbejder.

### **Anden finansiering af opgaven**

Arbejdet med Klimahandleplanen bliver understøttet af arbejdet med treparten på landbrugsområdet, hvor der er afsat midler. Men der er brug for mere fokus og understøttelse for at lykkes med opgaven og få en robust og klimavenlig kommune.

Såfremt der ikke tilvejebringes økonomi til området forventes det ikke at kommunen kan levere de mål, der er i planen, særligt ift. klimatilpasning vil andre opgaver skulle nedprioriteres.

# ADM-S-06 – Enhed til strategisk udvikling af Kolding Bymidte

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik

Vedtaget: ..... Økonomi og Strategi den 17. juni 2025, sag nr. 8

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Jan Krarup Laursen

Tlf. nr.: ..... 51 81 18 80

E-mail: ..... laurs@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	1.000	1.000	1.000	1.000
I alt kassefinansieret	1.000	1.000	1.000	1.000

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Økonomi og Strategi den 17. juni 2025:

*"Bymidten i Kolding er under forandring. Internethandel og ændrede handelsmønstre betyder, at byens primære funktion og attraktion ændrer sig fra at være detailhandel til i højere grad at være mødesteder og oplevelser. Kolding Kommune har gennem mange år arbejdet målrettet på at understøtte og skabe de bedste rammer for bylivet i forandringen gennem en række forskellige indsatser, strategier og handleplaner. I maj 2024 godkendte Økonomi og Strategi en samlet indsats for bymidten. Indsatsen indebar:*

- *En stærk, grøn og sammenhængende vision for Kolding Bymidte*
- *Styrket organisering omkring bymidten*
- *Forandringer i bymidten her og nu*
- *Forandringer i bymidten på mellemlang sigt.*

*Indsatsen blev godkendt med sideløbende beslutning om, at der skal følges op på indsatsen i Økonomi og Strategi halvårligt. På Økonomi og Strategi den 20. maj 2025 blev det besluttet, at dette justeres til kvartalsvise opfølgninger."*

Økonomi og Strategi besluttede ved mødet den 17. juni 2025 at fremsende et ændringsforslag til budgetforhandlingerne 2026. Forslaget indebærer: Etablering af en enhed i regi af Business Kolding, der står for strategisk forretningsudvikling og brobygning i Kolding Bymidte, herunder udvikling, tiltrækning, markedsføring og strategisk placering af detailhandel i byens strøg. Tiltaget skal ses som et supplement til det eksisterende "Detailnetværket" hos Business Kolding. Beløb: 1 mio. kr. årligt.

Den forventede effekt af tiltaget vil være, at den negative udvikling med flere tomme lejemål bremses, og der iværksættes en strategisk og handlingsorienteret indsats med at erstatte tomme lejemål med nye funktioner, som spiller godt sammen med de eksisterende butikker og serviceerhverv.

# ADM-S-07 – Job til partner og Velkomsthushus til udenlandske medarbejdere

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik

Vedtaget: ..... Økonomi og Strategi, den 19. juni 2025, sag nr. 2

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Maja Decovski

Tlf. nr.: ..... 29 60 09 68

E-mail: ..... ymaja@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	600	600	600	600
I alt kassefinansieret	600	600	600	600

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Inden for mange fagområder er der mangel på kvalificerede medarbejdere. Det har konsekvenser for en fortsat vækst i erhvervslivet i Kolding Kommune, og for at kommunen kan opretholde sit serviceniveau overfor de borgere, der har brug for hjælp i det daglige.

Derfor er der et politisk ønske i byrådet i Kolding Kommune om at arbejde fokuseret og samlet i opgaven med at tiltrække udenlandsk arbejdskraft og gøre det attraktivt at bosætte sig i kommunen. Det er også en af fokusområderne i kommunens erhvervs politik at arbejde for at "fremme adgang til arbejdskraft og fremtidens kompetencer". En central del af at tiltrække arbejdskraft er også at understøtte, at de bosætter sig i kommunen med deres familier og falder godt til i lokalområderne, så de har lyst til at blive boende. Der søges derfor om 0,600 mio. kr. årligt til formålet, der skal dække lønudgifter til to deltidsstillinger til hhv. Job til partner og et velkomsthushus.

Igennem årene har der været arbejdet med opgaven ude i de enkelte forvaltninger, men for at sikre den optimale videndeling, netværk og en koordineret indsats er arbejdet nu samlet i en programgruppe under arbejdsmarkedsområdet. Programgruppens arbejde følges tæt af direktionen i forhold til igangsættelse af indsatser, og der sker politisk afrapportering på den samlede gruppes arbejde til Social og Arbejdsmarked. Enkeltinitiativer, som igangsættes i de enkelte forvaltninger besluttet og følges af de respektive fagudvalg.

### *Job til partner*

Det er vurderingen fra programgruppens medlemmer, at på nuværende tidspunkt er der flyttet så mange nye udenlandske medarbejdere til Kolding Kommune, at der blandt dem og deres partnere er et godt potentiale til at skaffe kommunens mange virksomheder medarbejdere med de eftertragtede kompetencer. Udfordringer for dem er dog en manglende forståelse for det danske arbejdsmarked og et behov for hjælp til at forstå jobsøgning, cv, ansættelser osv. Det anbefales derfor, at man sætter ind på dette område, før der bruges ressourcer på at rekruttere nye medarbejdere fra udlandet. Der søges derfor om en deltidsmedarbejder, der kan arbejde fokuseret med dette indsatsområde. Indsatsen vil blive tænkt sammen med de andre tiltag, som gruppen for International Rekruttering arbejder med (velkomsthuss, Candeno på engelsk, bosætningsmesse osv.).

Den nye medarbejder skal organisatorisk placeres på arbejdsmarkedsområdet, hvor vedkommende skal arbejde tæt sammen med Virksomhedsservice og Center for Job, Integration og International Rekruttering.

### *Velkomsthuss*

I arbejdet med international rekruttering har der været dialog og workshop med virksomheder, der ansætter udenlandske medarbejdere og nogle af de tilflyttere, som i dag arbejder eller studerer i Kolding Kommune. Udover ønsket om at få hjælp til, at deres partner også får fodfæste på det lokale arbejdsmarked, var tilbagemeldingen, at der mangler samlet viden om bosætning i Kolding Kommune, dvs. ét sted, de kan henvende sig for at få viden og vejledning. Inspirationen til et samlet sted og en medarbejder kommer bl.a. fra Vejle og Esbjerg Kommune, som begge har dedikeret ressourcer til at tage imod udenlandske medarbejdere via denne hjælp.

Der er ikke behov for at finde lokaler til et velkomsthuss, da det kan etableres nogle af de steder, som allerede i dag er åbne for borgerne. Der vil dog være behov for at dedikere en medarbejder til at skabe en samlet indsats om de tilbud og behov, som tilflyttere har, når de kommer til Kolding Kommune. Der tænkes her på viden om boliger, transport, jobsøgning, fritidsaktiviteter, SKAT, e-Boks osv. Medarbejderen skal kunne samle og gøre viden tilgængelig, så alt kan findes ét sted, og at der er mulighed for at komme forbi det pågældende sted og få vejledning. Hele programgruppens medlemmer tænkes ind i opgaven med deres viden og kompetencer, men for at løfte opgaven, vil der være behov for en medarbejder, der står i spidsen for arbejdet.

Det er forventningen, at der vil være behov for en deltidsmedarbejder, som skal supplere det arbejde, der allerede foregår på området både i jobcentret og sammen med afdelingen Erhverv, uddannelse og bosætning under kommunaldirektøren. I programgruppen og i forvaltningerne arbejdes der fortsat med at afklare behovene, og når dette arbejde er tilendebragt, vil det blive besluttet, hvor medarbejderen organisatorisk skal forankres.

# ADM-S-08 – Bylivsplaymaker

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik

Vedtaget: ..... Kultur den 2. juni 2025, sag nr. 16

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Lisbet Holten Lambert

Tlf. nr.: ..... 20 20 73 93

E-mail: ..... lilam@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	0	700	700	700
I alt kassefinansieret	0	700	700	700

(- foran beløb angiver en mindreudgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Økonomi- og Strategiudvalget besluttede på møde den 21. maj 2024, at der i Kulturudvalget blev udarbejdet et ændringsforslag vedrørende en oprettelse af en ny Bylivs-playmaker, i første omgang som en projektansættelse i 2025 og 2026.

Ved vedtagelsen af budget 2026 blev der vedtaget at afsætte 600.000 kr. i 2025 og 2026, ordningen ser ud til at have en positiv indvirkning på den samlede koordination i bymidten og derfor søges der om en permanent ordning.

Ændringsforslaget skal ses som en af flere elementer i en samlet indsats for Kolding Bymidte, og har i særlig grad sin funktion for at sikre, at nedlæggelsen af City Kolding ikke får konsekvenser i form af færre aktiviteter og mindre koordinering blandt midtbyens kultur- og erhvervsaktører.

Playmakerens opgaver bliver at understøtte byens aktører og aktiviteter ved udmøntning af en bylivspulje, som består af de i kulturbudgettet afsatte midler til aktivitetstilskud til City Kolding, samt Kulturudvalgets bylivspulje – i alt 1.3 mio. kr. Til opgaven hører udarbejdelse af årshjul for events i bymidten, udsendelse af nyhedsbreve, brobygning, oplæg til udsmykning/"citydressing" til events/højtider, fælles markedsføring af events og bylivsaktiviteter, netværksdannelse m.m.

Playmakeren bliver en nøgleperson i den samlede koordinerede indsats for bymidten, og forslaget understøtter dermed det tværgående arbejde mellem flere forvaltninger og eksterne aktører.

Effekten af den nyoprettede funktion er bedre koordinering og facilitering af partnerskaber mellem kommune, kulturinstitutioner, detailhandel og øvrige erhverv, der via aktiviteter og markedsføring bidrager til at flere borgere og turister bruger bymidten og skaber mere byliv.

Såfremt forslaget ikke vedtages, er der ikke ressourcer til koordinering, facilitering og udmøntning af bylivspuljen, og den samlede indsats for Bymidten vil miste effekt.

Forslaget understøtter den fælles politiske ambition for Kultur, Plan & Teknik og Miljø: Sammen om byliv, og Kulturudvalgets politiske ambition: Kultur i Gaden – Liv i byen



# ADM-S-09 – Etablering af Frivillighedssekretariat

## Generelle oplysninger:

Politikområde: ..... Administrationspolitik

Vedtaget: ..... Økonomi og Strategi, den 19. juni 2025, sag nr. 2

## Ansvarlig for udarbejdelse af forslaget (uddybende spørgsmål skal ske til):

Navn: ..... Annette Lund

Tlf. nr.: ..... 29251940

E-mail: ..... anlup@kolding.dk

## Beløbsoplysninger:

(Beløb i hele 1.000 kr.)

Bevilling:	2026	2027	2028	2029
Nettodrift	750	700	0	0
I alt kassefinansieret	750	700	0	0

(- foran beløb angiver en mindredgift/en merindtægt)

## Beskrivelse:

Dette ændringsforslag omhandler etableringen af et Frivillighedssekretariat i Kolding Kommune med fysisk placering i Posthuset i Kolding midtby. Sekretariatet skal være centrum for kommunens samlede arbejde med frivillighed og samarbejde med civilsamfundet og de frivillige foreninger. Formålet er at skabe en samlet og koordineret indsats, der styrker samarbejdet på tværs af forvaltninger og sikrer en forankret implementering af strategien "Frivillighed i fællesskab". Sekretariatet skal fungere som et mødested for både kommunale medarbejdere, paraplyorganisationer og frivillige.

Der søges om samlet 0,750 mio. kr. i 2026 og 0,700 mio. kr. i 2027, hvilket primært er til at løse den overordnede opgave med at sikre koordinering af opgaverne i sekretariatet. I løbet af efteråret 2025 vil det blive afklaret, hvordan det rent praktisk vil foregå.

Som en del af sekretariatets virke etableres en digital platform under kolding.dk, hvor interesserede borgere og foreninger kan finde information, materialer og kontaktoplysninger. Formålet med hjemmesiden er at sikre høj tilgængelighed og mulighed for selvbetjening døgnet rundt.

Det samlede beløb i 2026 på 0,750 mio. kr. består af 0,650 mio. kr. til koordineringen af opgaverne samt 0,100 mio. kr. til materialer, aktiviteter mv. Det samlede beløb i 2027 på 0,700 mio. kr. består – som i 2026 – af 0,650 mio. kr. til koordineringen af opgaverne og dertil 0,050 mio. kr. til materialer, aktiviteter mv.

Der er allerede et ledigt kontorlokale i Posthuset, som kan benyttes uden yderligere anlægsinvesteringer eller afledte driftsudgifter, idet udgifter til tabt husleje og almindelig drift kan rummes inden for eksisterende budgetramme i administrationspolitikken i BFF.

Det forventes, at sekretariatet vil styrke samarbejdet mellem kommunen og civilsamfundet og skabe større sammenhæng i den kommunale indsats for at inddrage frivillige i velfærdsopgaverne. For borgerne betyder det lettere adgang til rådgivning og samarbejdsmuligheder samt et tydeligt kontaktpunkt. For kommunen skaber det en mere effektiv og koordineret opgaveløsning, hvilket styrker kvaliteten af de frivillighedsbaserede indsatser.

Forslaget har implikationer for de forvaltninger, der arbejder med frivillighed, da medarbejdere fra disse forvaltninger vil indgå i sekretariatets netværk. Samlingen vil dog ske uden at fjerne fleksibiliteten og forankringen i de enkelte fagområder. Tværtimod vil sekretariatet fremme videndeling og fælles udvikling.

Hvis forslaget ikke vedtages, vil strategien "*Frivillighed i fællesskab*" mangle den nødvendige organisatoriske forankring, og det vil blive vanskeligt at realisere de konkrete indsatser, som strategien lægger op til.

Etableringen af Frivillighedssekretariatet understøtter Social Bæredygtigheds politiske målsætninger om samarbejde, fællesskab og samskabelse. Det er en konkret og strategisk indsats, der skaber bæredygtige relationer mellem kommunen og borgerne og bidrager til at udvikle nye velfærdsløsninger i fællesskab med civilsamfundet.